



ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(СПбГУ)

## ПРИКАЗ

15.09.2021

№ 8789 / 1

Об утверждении новой редакции  
учебно-методической документации  
дополнительной образовательной  
программы (шифр В1.2432.\*)  
на 2021/2022 учебный год

В соответствии с приказом первого проректора по учебной, внеучебной и учебно-методической работе от 22.08.2016 № 6372/1 «Об утверждении Регламента создания и реализации дополнительных образовательных программ» (с последующими изменениями и дополнениями)

### ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить новую редакцию учебно-методической документации дополнительной образовательной программы профессиональной переподготовки «МВА – Лидеры изменений» (шифр В1.2432.\*) на 2021/2022 учебный год:
  - 1.1. Компетентностно-ориентированный учебный план (регистрационный номер 21/2432/1) (Приложение №1);
  - 1.2. Календарный учебный график (Приложение №2);
  - 1.3. Общую характеристику (шифр В1.2432.\*) (Приложение №3).
2. Начальнику Управления по связям с общественностью Скороспеловой Д.И. обеспечить публикацию настоящего приказа на сайте СПбГУ.
3. За разъяснением содержания настоящего приказа следует обращаться посредством сервиса «Виртуальная приемная» на сайте СПбГУ к начальнику Управления образовательных программ.
4. Предложения по изменению и/или дополнению настоящего приказа направлять на адрес электронной почты [org@spbu.ru](mailto:org@spbu.ru).
5. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Основание: служебная записка заместителя директора Дирекции дополнительного профессионального образования по направлению менеджмент Шенгер Е.А. от 06.09.2021 № 05/2-06-820.

Начальник  
Управления образовательных программ

М.А. Соловьева

Приложение №1

УТВЕРЖДЕН

приказом начальника

Управления образовательных программ

от 15.09.2021 № 8789/1

**Санкт-Петербургский государственный университет**  
**КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЙ УЧЕБНЫЙ ПЛАН**  
**дополнительной профессиональной образовательной программы**

*MBA – Лидеры изменений*  
*MBA Change Leaders*

**подвид программы**  
**позиция в лицензии**  
по профилю (профилям)

*ДОП профессиональной переподготовки*  
*Дополнительное профессиональное образование*  
*Не предусмотрено*

**форма обучения:**  
**язык(и) обучения:**

*очно-заочная*  
*русский*

Регистрационный номер учебного плана	21/2432/1
--------------------------------------	-----------

Санкт-Петербург

**Раздел 1. Формируемые компетенции**

1.1. Компетенции, формируемые в результате освоения дополнительной образовательной программы:

Профиль	Код компетенции	Наименование и (или) описание компетенции
	ДК-1	Способен выстраивать систему личных приоритетов и ценностей, анализировать направления и возможности собственного профессионального роста и формулировать эффективную стратегию развития собственных управленческих компетенций и потенциала команды
	ДК-2	Способен использовать базовые технологии и инструменты диагностики различных аспектов деятельности компании и ее организационной культуры для определения направлений стратегического развития бизнеса
	ДК-3	Способен применять современные управленческие концепции и лучшие мировые практики для принятия решений в динамично меняющейся среде для выбора и реализации прорывных направлений инновационного развития компании и обеспечения качественного роста бизнеса
	ДК-4	Способен через собственное развитие влиять на свое окружение и среду для достижения бизнес-результатов, разрабатывая стратегию развития, организуя эффективное взаимодействие при реализации комплексных проектов изменений, используя технологии и инструменты трансформации компании и ее организационной культуры

## Раздел 2. Организация обучения и итоговой аттестации

Групоёмкость, зачётных единиц	Коды компетенций	Наименование учебной дисциплины, практики, формы научно-исследовательской работы, процедуры аттестации	Виды аттестации	Формы аттестации	Число часов аудиторной работы									Число часов самостоятельной работы					Всего часов контактной работы	Всего часов самостоятельной работы
					Лекции	Семинары	Консультации	Практические занятия	Лабораторные работы	Контрольные работы	Коллоквиумы	Текущий контроль	Аттестация	В присутствии преподавателя	Под руководством преподавателя	В т.ч. с использованием учебно-методич. материалов	Текущий контроль	Аттестация		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
<b>84 нед. Учётных недель 84</b>																				
<b>Базовая часть периода обучения</b>																				
2	ДК-2, ДК-3	[068815] Навыки решения сложных управленческих задач и критическое мышление Problem Solving Skills	промежуточная аттестация	зачёт	6	0	0	16	0	0	0	0	0	0	0	48	0	2	22	50
2	ДК-2	[068792] Финансовый менеджмент Financial Management	промежуточная аттестация	экзамен	10	0	0	10	0	0	0	0	0	0	0	50	0	2	20	52
1	ДК-1, ДК-2, ДК-4	[068813] Стратегическое лидерство Strategic Leadership	промежуточная аттестация	зачёт	10	0	0	6	0	0	0	0	0	0	0	18	0	2	16	20
2	ДК-3, ДК-4	[068807] Управление цифровой трансформацией Digital Transformation Management	промежуточная аттестация	экзамен	12	0	0	12	0	0	0	0	0	0	0	46	0	2	24	48
2	ДК-2, ДК-4	[068795] Управление изменениями Change Management	промежуточная аттестация	экзамен	12	0	0	8	0	0	0	0	0	0	0	50	0	2	20	52
2	ДК-2, ДК-4	[068791] Макроэкономическая среда бизнеса	промежуточная аттестация	экзамен	8	0	0	8	0	0	0	0	0	0	0	54	0	2	16	56

Грудность, зачётных единиц	Коды компетенций	Наименование учебной дисциплины, практики, формы научно-исследовательской работы, процедуры аттестации	Виды аттестации	Формы аттестации	Число часов аудиторной работы									Число часов самостоятельной работы					Всего часов контактной работы	Всего часов самостоятельной работы
					Лекции	Семинары	Консультации	Практические занятия	Лабораторные работы	Контрольные работы	Коллоквиумы	Текущий контроль	Аттестация	В присутствии преподавателя	Под руководством преподавателя	В т.ч. с использованием учебно-методич. материалов	Текущий контроль	Аттестация		
		Macroeconomic Business Environment	аттестация																	
2	ДК-2, ДК-3	[068800] Управление продуктами Product Management	промежуточная аттестация	экзамен	14	0	0	14	0	0	0	0	0	0	0	42	0	2	28	44
2,5	ДК-1, ДК-2, ДК-3, ДК-4	[068822] Семинар по подготовке итогового группового аттестационного проекта Preparation for Final Group Project	промежуточная аттестация	зачёт	2	0	16	0	0	0	0	2	0	0	70	0	0	20	70	
2	ДК-3, ДК-4	[068799] Управление инновациями Management of Innovations	промежуточная аттестация	экзамен	12	0	0	12	0	0	0	0	0	0	46	0	2	24	48	
1	ДК-1, ДК-4	[068798] КСО и устойчивое развитие. Цифровая бизнес-этика Corporate Social Responsibility and Sustainable Development. Digital Business Ethics	промежуточная аттестация	зачёт	12	0	0	4	0	0	0	0	0	0	18	0	2	16	20	
1	ДК-2, ДК-3, ДК-4	[068803] Бизнес-моделирование Business Modeling	промежуточная аттестация	зачёт	6	0	0	6	0	0	0	0	0	0	22	0	2	12	24	
1	ДК-2, ДК-3	[068808] Управление на основе данных Data Driven Management	промежуточная аттестация	зачёт	8	0	0	6	0	0	0	0	0	0	20	0	2	14	22	
1	ДК-2, ДК-3, ДК-4	[068805] Управление в условиях цифровизации Management in the Context of	промежуточная аттестация	зачёт	8	0	0	8	0	0	0	0	0	0	18	0	2	16	20	

Трудоёмкость, зачётных единиц	Коды компетенций	Наименование учебной дисциплины, практики, формы научно-исследовательской работы, процедуры аттестации	Виды аттестации	Формы аттестации	Число часов аудиторной работы									Число часов самостоятельной работы					Всего часов контактной работы	Всего часов самостоятельной работы
					Лекции	Семинары	Консультации	Практические занятия	Лабораторные работы	Контрольные работы	Кolloквиумы	Текущий контроль	Аттестация	В присутствии преподавателя	Под руководством преподавателя	В т.ч. с использованием учебно-методич. материалов	Текущий контроль	Аттестация		
		Digitalization																		
2	ДК-1, ДК-2	[068820] Индивидуальный диагностический проект Individual Diagnostic Project	промежуточная аттестация	экзамен	2	0	10	0	0	0	0	0	1	0	0	59	0	0	13	59
2	ДК-2, ДК-3	[068801] Стратегический маркетинг Strategic Marketing	промежуточная аттестация	экзамен	10	0	0	10	0	0	0	0	0	0	0	50	0	2	20	52
1	ДК-1, ДК-2	[068810] Эмоциональная компетентность лидера и социальный капитал Social Capital and Emotional Competence of a Leader	промежуточная аттестация	зачёт	8	0	0	8	0	0	0	0	0	0	0	18	0	2	16	20
2	ДК-2, ДК-3	[068821] Индивидуальный инновационный проект Individual Innovative Project	промежуточная аттестация	экзамен	2	0	14	0	0	0	0	0	2	0	0	54	0	0	18	54
2	ДК-1, ДК-4	[068811] Эффективные бизнес-коммуникации Effective Business Communications	промежуточная аттестация	экзамен	12	0	0	14	0	0	0	0	0	0	0	44	0	2	26	46
2	ДК-2, ДК-4	[068802] Стратегический менеджмент Strategic Management	промежуточная аттестация	экзамен	20	0	0	22	0	0	0	0	0	0	0	28	0	2	42	30
1	ДК-2, ДК-4	[068797] Продажи и управление отношениями с клиентами Sales and Relationship Management with Customers	промежуточная аттестация	зачёт	8	0	0	8	0	0	0	0	0	0	0	18	0	2	16	20

Трудоемкость, зачётных единиц	Коды компетенций	Наименование учебной дисциплины, практики, формы научно-исследовательской работы, процедуры аттестации	Виды аттестации	Формы аттестации	Число часов аудиторной работы									Число часов самостоятельной работы					Всего часов контактной работы	Всего часов самостоятельной работы
					Лекции	Семинары	Консультации	Практические занятия	Лабораторные работы	Контрольные работы	Коллоквиумы	Текущий контроль	Аттестация	В присутствии преподавателя	Под руководством преподавателя	В т.ч. с использованием учебно-методич. материалов	Текущий контроль	Аттестация		
2	ДК-1	[068818] Коучинг и карьерное развитие Coaching and Career Development	промежуточная аттестация	зачёт	10	0	0	27	0	0	0	0	0	0	0	69	0	2	37	71
2	ДК-1, ДК-2	[068789] Основы управленческой деятельности. Часть 1 Basics of Management. Part 1	промежуточная аттестация	зачёт	12	0	0	12	0	0	0	0	0	0	0	46	0	2	24	48
2	ДК-2, ДК-4	[068796] Управление бизнес-процессами Business Process Management	промежуточная аттестация	экзамен	12	0	0	8	0	0	0	0	0	0	0	50	0	2	20	52
0,5	ДК-1, ДК-2, ДК-3, ДК-4	[068823] Защита итогового группового аттестационного проекта Defence of the Final Group Project	итоговая аттестация	защита выпускной работы	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	16	0	0	2	16
1	ДК-1, ДК-2, ДК-4	[068812] Управление командами Team Management	промежуточная аттестация	зачёт	8	0	0	10	0	0	0	0	0	0	0	16	0	2	18	18
1	ДК-2, ДК-3	[068793] Архитектура предприятия Enterprise Architecture	промежуточная аттестация	зачёт	6	0	0	6	0	0	0	0	0	0	0	22	0	2	12	24
2	ДК-2, ДК-3	[068819] Деловая игра по принятию управленческих решений Decision Base Business Simulation	промежуточная аттестация	зачёт	2	0	0	16	0	0	0	0	0	0	0	16	0	2	18	18
2	ДК-2, ДК-3, ДК-4	[068806] Цифровые технологии в менеджменте Digital Technologies in Management	промежуточная аттестация	экзамен	8	0	0	12	0	0	0	0	0	0	0	50	0	2	20	52

Грудьёмкость, зачётных единиц	Коды компетенций	Наименование учебной дисциплины, практики, формы научно-исследовательской работы, процедуры аттестации	Виды аттестации	Формы аттестации	Число часов аудиторной работы									Число часов самостоятельной работы					Всего часов контактной работы	Всего часов самостоятельной работы
					Лекции	Семинары	Консультации	Практические занятия	Лабораторные работы	Контрольные работы	Коллоквиумы	Текущий контроль	Аттестация	В присутствии преподавателя	Под руководством преподавателя	В т.ч. с использованием учебно-методич. материалов	Текущий контроль	Аттестация		
2	ДК-1, ДК-2	[068814] Основы системного и управленческого мышления Fundamentals of Systemic and Managerial Thinking	промежуточная аттестация	экзамен	14	0	0	14	0	0	0	0	0	0	0	42	0	2	28	44
2	ДК-1, ДК-4	[068809] Лидерский потенциал Leadership Potential	промежуточная аттестация	экзамен	8	0	0	12	0	0	0	0	0	0	0	50	0	2	20	52
1	ДК-3	[068804] Гибкое управление проектами Agile Projects Management	промежуточная аттестация	зачёт	8	0	0	8	0	0	0	0	0	0	0	18	0	2	16	20
1	ДК-3, ДК-4	[068816] Форсайт-мышление Foresight Thinking	промежуточная аттестация	зачёт	6	0	0	10	0	0	0	0	0	0	0	18	0	2	16	20
2	ДК-1, ДК-4	[068794] HR-менеджмент HR Management	промежуточная аттестация	экзамен	10	0	0	10	0	0	0	0	0	0	0	50	0	2	20	52
2	ДК-2	[068790] Основы управленческой деятельности. Часть 2 Basics of Management. Part 2	промежуточная аттестация	зачёт	25	0	0	15	0	0	0	0	0	0	0	30	0	2	40	32
1	ДК-3	[068817] Креативное мышление Creative Thinking	промежуточная аттестация	зачёт	4	0	0	8	0	0	0	0	0	0	0	22	0	2	12	24
<b>Вариативная часть периода обучения (для освоения необходимо выбрать количество учебных дисциплин, соответствующее 3 зачётным единицам)</b>																				

Трудоемкость, зачётных единиц	Коды компетенций	Наименование учебной дисциплины, практики, формы научно-исследовательской работы, процедуры аттестации	Виды аттестации	Формы аттестации	Число часов аудиторной работы									Число часов самостоятельной работы					Всего часов контактной работы	Всего часов самостоятельной работы
					Лекции	Семинары	Консультации	Практические занятия	Лабораторные работы	Контрольные работы	Коллоквиумы	Текущий контроль	Аттестация	В присутствии преподавателя	Под руководством преподавателя	В т.ч. с использованием учебно-методич. материалов	Текущий контроль	Аттестация		
1	ДК-2, ДК-3	[068828] Управление капиталом для частных клиентов Wealth Management for Private Investors	промежуточная аттестация	зачёт	12	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	18	0	2	16	20
1	ДК-2, ДК-3	[068829] Венчурное финансирование Venture Funding	промежуточная аттестация	зачёт	12	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	18	0	2	16	20
1	ДК-2, ДК-3	[068824] Маркетинг инновационных продуктов Marketing of Innovative Products	промежуточная аттестация	зачёт	12	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	18	0	2	16	20
1	ДК-2, ДК-3	[068825] Управление стоимостью бизнеса Value-Based Management	промежуточная аттестация	зачёт	12	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	18	0	2	16	20
1	ДК-2, ДК-3	[068827] Предпринимательство Entrepreneurship	промежуточная аттестация	зачёт	12	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	18	0	2	16	20
1	ДК-2, ДК-3	[068826] Стратегии ценообразования Pricing Strategies	промежуточная аттестация	зачёт	12	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	18	0	2	16	20

Приложение №2

УТВЕРЖДЕН  
приказом начальника  
Управления образовательных программ

от 15.09.2021. № 8789/1

**КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ГРАФИК**  
дополнительной профессиональной образовательной программы  
«МВА – Лидеры изменений»  
Шифр образовательной программы В1.2432.\*

**Вариант реализации 1.**

№ п/п	Вид учебной работы	Продолжительность, в днях
1	Учебные занятия (с использованием дистанционных технологий)	140
2	Учебные занятия	15
3	Учебные занятия и итоговая аттестация	1

Приложение №3

УТВЕРЖДЕНА  
приказом начальника  
Управления образовательных программ

от 15.09.2021 № 8789/1

Санкт-Петербургский государственный университет  
**ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА**  
дополнительной профессиональной образовательной программы

*MBA – Лидеры изменений*  
*MBA Change Leaders*

**Шифр образовательной программы В1.2432.\***

<b>подвид программы</b>	<i>ДОП профессиональной переподготовки</i>
<b>позиция в лицензии</b>	<i>Дополнительное профессиональное образование</i>
по профилю (профилям)	<i>Не предусмотрено</i>
<b>Форма обучения:</b>	<i>очно-заочная</i>
<b>Язык(и) обучения:</b>	<i>русский</i>
<b>Срок(и) обучения:</b>	<i>84 учетные недели</i>

## Раздел 1. Общая информация об образовательной программе

### 1.1. Цель (аннотация/миссия) ДОП:

Миссия программы – подготовить лидеров изменений, которые через развитие своих профессионального и личностных компетенций смогут влиять на свое окружение и бизнес-среду для достижения бизнес-результатов и содействия развитию экономики России.

Цели программы:

- систематизация знаний слушателей, полученных в профессиональных областях, для дальнейшего использования в управлении компаниями;
- развитие актуальных знаний и умений с целью применения их для решения управленческих задач;
- развитие лидерских, управленческих и коммуникативных навыков слушателей;
- развитие способностей относительно того, как применять полученные знания для разработки и внедрения стратегических решений, приводящих к повышению результатов деятельности компании.

### 1.2. Компетенции, формируемые в результате освоения дополнительной образовательной программы:

Код компетенции	Наименование и (или) описание компетенции
ДК-1	Способен выстраивать систему личных приоритетов и ценностей, анализировать направления и возможности собственного профессионального роста и формулировать эффективную стратегию развития собственных управленческих компетенций и потенциала команды.
ДК-2	Способен использовать базовые технологии и инструменты диагностики различных аспектов деятельности компании и ее организационной культуры для определения направлений стратегического развития бизнеса.
ДК-3	Способен применять современные управленческие концепции и лучшие мировые практики для принятия решений в динамично меняющейся среде для выбора и реализации прорывных направлений инновационного развития компании и обеспечения качественного роста бизнеса.
ДК-4	Способен через собственное развитие влиять на свое окружение и среду для достижения бизнес-результатов, разрабатывая стратегию развития, организуя эффективное взаимодействие при реализации комплексных проектов изменений, используя технологии и инструменты трансформации компании и ее организационной культуры.

### 1.3. Требования к профессорско-преподавательскому составу, необходимому для реализации образовательной программы:

Преподавательский состав, привлекаемый к реализации программы EMBA, представлен преподавателями, которые:

- являются ведущими исследователями и опытными консультантами, сочетающими в своей работе солидный академический потенциал и знания практики бизнеса;
- владеют современными методиками бизнес-образования, передовыми концепциями менеджмента и знаниями практик бизнеса в России;
- имеют успешный опыт управленческого консалтинга и преподавания на корпоративных программах для топ-менеджеров;
- прошли обучение и научные стажировки в ведущих бизнес-школах США и Европы.

Все преподаватели программы:

- имеют опыт в разработке инновационных курсов по наиболее актуальным проблемам бизнеса;
- используют оригинальные интерактивные методики и методы обучения;
- имеют весомый авторитет в рассматриваемой научной области;
- имеют опыт реализации программ как для зарубежных, так и для российских менеджеров высшего и среднего звена.

1.4. Условия реализации, делающие ДОП уникальной или дающие дополнительные конкурентные преимущества на рынке образовательных услуг:

- Обучение по программе проходит в Институте «Высшая школа менеджмента» СПбГУ, входящем в рейтинг Financial Times. Вхождение ВШМ СПбГУ в рейтинг «European Business Schools» газеты Financial Times – свидетельство международного признания качества образовательных программ СПбГУ в области менеджмента и их соответствия требованиям делового сообщества.
- Портфель программ МВА Высшей школы менеджмента СПбГУ имеет международную аккредитацию АМВА, подтверждающую качество и соответствие международным стандартам обучения.
- Преподаватели программы – ведущие исследователи и практики в области менеджмента, авторы кейсов и учебников, имеющие богатый практический и консалтинговый опыт.
- Практико-ориентированный характер программы благодаря наличию кастомизированных кейсов и стратегической деловой игры, дающих возможность опробовать и закрепить полученные знания и навыки.
- Уникальная среда общения успешных людей, включающая в себя лидеров мирового и российского бизнеса, выдающихся деятелей искусства, спорта и политики, читающих гостевые лекции и передающих свои знания и опыт.
- Итоговая аттестация в форме защиты итогового консультационного проекта.
- Обучение проходит в аудиториях, оснащенных всем необходимым оборудованием для проведения активной и интерактивной работы слушателей МВА, и на электронной образовательной платформе Skillbox (слушатели получают доступ к платформе в течение 2 рабочих дней после зачисления на программу).

1.5. Возможные модели особенности реализации (параллельное, дистанционное, электронное обучение, сетевая форма обучения и др., если есть):

Программа реализуется в очно-заочном формате с использованием технологий дистанционного обучения. Формат программы включает в себя 4 очных раздела, синхронные и асинхронные онлайн-занятия на платформе Skillbox, разделенные на 3 ступени, подготовку и защиту итогового аттестационного проекта.

**Раздел 2. Таблица соответствия действующих профессиональных стандартов направлению подготовки:**

Код профессионального стандарта по классификации Минтруда	Область профессиональной деятельности	Вид профессиональной деятельности	Наименование профессионального стандарта (с последними изменениями и дополнениями)
07.003	Административно-управленческая и офисная деятельность	Управление персоналом организации	Специалист по управлению персоналом
28.002	Производство машин и оборудования	Контроллинг	Специалист по контроллингу машиностроительных организаций
06.016	Связь, информационные и коммуникационные технологии	Менеджмент проектов в области информационных технологий (ИТ)	Руководитель проектов в области информационных технологий
33.012	Сервис, оказание услуг населению (торговля, техническое обслуживание, ремонт,	Оказание услуг по подбору персонала для юридических лиц	Специалист по подбору персонала (рекрутер)

	предоставление персональных услуг, услуги гостеприимства, общественное питание и пр.)		
40.033	Сквозные виды профессиональной деятельности	Стратегическое и тактическое планирование и организация производства	Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства
40.049	Сквозные виды профессиональной деятельности	Логистическая деятельность по перевозке грузов в цепи поставок	Специалист по логистике на транспорте
08.006	Финансы и экономика	Деятельность по осуществлению внутреннего контроля в экономических субъектах	Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)

### Раздел 3. Дополнительная информация

По результатам освоения программы и успешному прохождению итоговой аттестации обучающимся выдается диплом о профессиональной переподготовке установленного Университетом образца с присвоением новой квалификации «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration».