



ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(СПбГУ)

## П Р И К А З

18.10.2022

№ 10998/1

Об утверждении новой редакции  
учебно-методической документации  
дополнительной образовательной  
программы (шифр В1.1026.\*)  
на 2022/2023 учебный год

В соответствии с приказом первого проректора по учебной, внеучебной и учебно-методической работе от 22.08.2016 № 6372/1 «Об утверждении Регламента создания и реализации дополнительных образовательных программ» (с последующими изменениями и дополнениями)

### ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить новую редакцию учебно-методической документации дополнительной образовательной программы профессиональной переподготовки «Менеджмент в здравоохранении» (шифр В1.1026.\*) на 2022/2023 учебный год:

1.1. Компетентностно-ориентированный учебный план (регистрационный номер 22/1026/1) (Приложение №1);

1.2. Календарный учебный график (Приложение №2);

1.3. Общую характеристику (шифр В1.1026.\*) (Приложение №3).

2. Начальнику Управления маркетинга и медиакоммуникаций Шишмакову Д.Э. обеспечить размещение настоящего приказа на сайте СПбГУ не позднее одного рабочего дня с даты издания настоящего приказа.

3. За разъяснением содержания настоящего приказа следует обращаться посредством сервиса «Виртуальная приемная» на сайте СПбГУ к начальнику Управления образовательных программ.

4. Предложения по изменению и/или дополнению настоящего приказа направлять на адрес электронной почты [og@spbu.ru](mailto:og@spbu.ru).

5. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Основание: поручение заместителя начальника управления образовательных программ по дополнительным образовательным программам Голицыной Л.С. от 11.10.2022 в служебной записке от 23.09.2022 № 05/1/34-06-187.

Начальник  
Управления образовательных программ

М.А. Соловьева

Приложение №1

УТВЕРЖДЕН  
приказом начальника  
Управления образовательных программ

от 18.10.2022 № 10998/1

**Санкт-Петербургский государственный университет**  
**КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЙ УЧЕБНЫЙ ПЛАН**  
**дополнительной профессиональной образовательной программы**

*Менеджмент в здравоохранении*  
*Healthcare Management*

**подвид программы**  
**позиция в лицензии**  
по профилю (профилям)

*ДОП профессиональной переподготовки*  
*Дополнительное профессиональное образование*  
*Не предусмотрено*

**форма обучения:**  
**язык(и) обучения:**

*очно-заочная*  
*русский*

|                                      |           |
|--------------------------------------|-----------|
| Регистрационный номер учебного плана | 22/1026/1 |
|--------------------------------------|-----------|

Санкт-Петербург

## Раздел 1. Формируемые компетенции

1.1. Компетенции, формируемые в результате освоения дополнительной образовательной программы:

| Код компетенции | Наименование и (или) описание компетенции   |
|-----------------|---|
| ДК-1            | Способен в сфере своей профессиональной деятельности идентифицировать, структурировать и формулировать проблемы, требующие принятия управленческого решения   |
| ДК-2            | Способен организовать разработку и принятие организационно-управленческих решений, оценку последствий их реализации   |
| ДК-3            | Способен грамотно применять экономический и управленческий понятийный, терминологический и модельный аппарат в профессиональной деятельности  |
| ДК-4            | Способен использовать основные инструменты микро- и макроэкономического анализа в целях обоснования управленческих решений  |
| ДК-5            | Способен идентифицировать внешнюю среду организации (ее структурного подразделения), проводить SWOT-анализ организации (ее структурного подразделения) и использовать его результаты для разработки корпоративной стратегии, а также стратегий роста, конкурентной стратегии и соответствующих функциональных стратегий организации (ее структурного подразделения) |
| ДК-6            | Способен организовать внедрение, контроль и изменение разработанной стратегии   |
| ДК-7            | Способен использовать основные инструменты маркетинга для решения задач профессиональной деятельности   |
| ДК-8            | Способен идентифицировать состав и структуру основных финансовых отчетов: бухгалтерского баланса, отчета о прибылях и убытках, отчета о движении денежных средств   |
| ДК-9            | Способен использовать полученную в результате финансового анализа информацию для управления текущей деятельностью организации   |
| ДК-10           | Способен организовать и использовать систему управленческого учета и бюджетирования в организации здравоохранения   |
| ДК-11           | Способен эффективно использовать информационно-коммуникационные технологии в решении профессиональных задач   |
| ДК-12           | Способен использовать современные методы управления персоналом в своей профессиональной деятельности  |
| ДК-13           | Способен управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников и проектами с помощью систем  |

|       |  |
|-------|--|
|       | планирования, контроля и оценки эффективности  |
| ДК-14 | Способен применить современные методы управления проектами   |
| ДК-15 | Способен обосновать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы проекта   |
| ДК-16 | Способен организовать групповую работу и эффективно участвовать в ней  |
| ДК-17 | Способен дать оценку экономической целесообразности реализации инвестиционного проекта на основе анализа денежных потоков и значений совокупности показателей его финансово-экономической эффективности  |
| ДК-18 | Способен использовать модели организационных изменений в конкретной управленческой ситуации с учетом стратегического контекста и особенностей организационной практики   |
| ДК-19 | Способен идентифицировать движущие силы развития страновой системы здравоохранения и осуществить межстрановой анализ эффективности функционирования систем здравоохранения   |
| ДК-20 | Способен выстроить взаимоотношения организации, оказывающей медицинские услуги, со страховыми медицинскими организациями   |
| ДК-21 | Способен ориентироваться в нормативно-правовой системе регулирования здравоохранения в Российской Федерации  |
| ДК-22 | Способен идентифицировать бизнес-процессы организации здравоохранения и организовать управление ими  |
| ДК-23 | Способен внедрить систему и культуру инноваций в организации здравоохранения   |
| ДК-24 | Способен использовать основные понятия теории управления качеством, знание международных стандартов менеджмента и контроля качества и опыта применения этих стандартов в медицинских организациях в процессе разработки и внедрения системы управления качеством организации здравоохранения |
| ДК-25 | Способен организовать эффективное взаимодействие частного и государственного секторов в сфере здравоохранения в целях решения общественно значимых проблем   |
| ДК-26 | Способен сопоставить достоинства и недостатки организации оказания медицинских услуг путем проведения государственных закупок и организации государственно-частного партнерства  |
| ДК-27 | Способен принимать эффективные меры по предотвращению возникновения конфликта интересов и коррупционного поведения в организации здравоохранения   |

## Раздел 2. Организация обучения и итоговой аттестации

| Трудоёмкость,<br>зачётных единиц      | Коды компетенций                                  | Наименование учебной дисциплины,<br>практики, формы научно-исследовательской работы,<br>процедуры аттестации  | Виды аттестации          | Формы аттестации | Число часов аудиторной работы |          |              |                      |                     |                    |             |                  |            | Число часов самостоятельной работы |                                |  |                  |            | Всего часов контактной работы | Всего часов самостоятельной работы |
|---------------------------------------|---|---|--------------------------|------------------|-------------------------------|----------|--------------|----------------------|---------------------|--------------------|-------------|------------------|------------|------------------------------------|--------------------------------|--|------------------|------------|-------------------------------|------------------------------------|
|                                       |   |   |                          |                  | Лекции                        | Семинары | Консультации | Практические занятия | Лабораторные работы | Контрольные работы | Коллоквиумы | Текущий контроль | Аттестация | В присутствии преподавателя        | Под руководством преподавателя | В т.ч. с использованием учебно-методич. материалов | Текущий контроль | Аттестация |                               |                                    |
| 1                                     | 2   | 3   | 4                        | 5                | 6                             | 7        | 8            | 9                    | 10                  | 11                 | 12          | 13               | 14         | 15                                 | 16                             | 17   | 18               | 19         | 20                            | 21                                 |
| <b>СР1. Семестровый период 1</b>      |   |   |                          |                  |                               |          |              |                      |                     |                    |             |                  |            |                                    |                                |  |                  |            |                               |                                    |
| <b>Базовая часть периода обучения</b> |   |   |                          |                  |                               |          |              |                      |                     |                    |             |                  |            |                                    |                                |  |                  |            |                               |                                    |
| 2                                     | ДК-3, ДК-14, ДК-15, ДК-19, ДК-21                  | [000065] Управление системой здравоохранения<br>Health Care System Administration   | промежуточная аттестация | зачёт            | 5                             | 10       | 0            | 0                    | 0                   | 0                  | 0           | 0                | 0          | 0                                  | 10                             | 37   | 0                | 10         | 25                            | 47                                 |
| 3                                     | ДК-3, ДК-14, ДК-19, ДК-21, ДК-22, ДК-23, ДК-27    | [022493] Актуальные вопросы реформирования системы здравоохранения Российской Федерации<br>Actual Issues of Reforming the Healthcare System of the Russian Federation | промежуточная аттестация | зачёт            | 0                             | 20       | 0            | 0                    | 0                   | 0                  | 0           | 0                | 0          | 0                                  | 15                             | 73   | 0                | 0          | 35                            | 73                                 |
| 2                                     | ДК-1, ДК-2, ДК-3, ДК-5, ДК-6, ДК-13, ДК-15, ДК-16 | [000059] Стратегический менеджмент<br>Strategic Management  | промежуточная аттестация | экзамен          | 10                            | 15       | 0            | 0                    | 0                   | 0                  | 0           | 0                | 0          | 0                                  | 5                              | 32   | 0                | 10         | 30                            | 42                                 |

| Трудоёмкость,<br>зачётных единиц | Коды компетенций   | Наименование учебной дисциплины, практики, формы научно-исследовательской работы, процедуры аттестации | Виды аттестации          | Формы аттестации | Число часов аудиторной работы |          |              |                      |                     |                    |             |                  |            | Число часов самостоятельной работы |                                |  |                  |            | Всего часов контактной работы | Всего часов самостоятельной работы |    |
|----------------------------------|--|--|--------------------------|------------------|-------------------------------|----------|--------------|----------------------|---------------------|--------------------|-------------|------------------|------------|------------------------------------|--------------------------------|--|------------------|------------|-------------------------------|------------------------------------|----|
|                                  |  |  |                          |                  | Лекции                        | Семинары | Консультации | Практические занятия | Лабораторные работы | Контрольные работы | Кolloквиумы | Текущий контроль | Аттестация | В присутствии преподавателя        | Под руководством преподавателя | В т.ч. с использованием учебно-методич. материалов | Текущий контроль | Аттестация |                               |                                    |    |
| 3                                | ДК-1, ДК-2, ДК-3, ДК-4, ДК-5, ДК-7, ДК-9, ДК-11, ДК-12, ДК-14, ДК-15, ДК-16, ДК-22, ДК-24, ДК-25 | [000131] Разработка выпускного аттестационного проекта<br>The Graduation Project Development           | промежуточная аттестация | зачёт            | 0                             | 30       | 0            | 0                    | 0                   | 0                  | 0           | 0                | 0          | 0                                  | 0                              | 30   | 28               | 0          | 20                            | 60                                 | 48 |
| 2                                | ДК-1, ДК-2, ДК-3, ДК-5, ДК-6, ДК-7   | [000060] Маркетинг услуг<br>Service Marketing  | промежуточная аттестация | экзамен          | 10                            | 15       | 0            | 0                    | 0                   | 0                  | 0           | 0                | 0          | 0                                  | 5                              | 32   | 0                | 10         | 30                            | 42                                 |    |
| 1                                | ДК-1, ДК-2, ДК-3, ДК-11, ДК-15, ДК-16  | [000076] Коммуникативные навыки менеджера<br>Managerial Communication                                  | промежуточная аттестация | зачёт            | 0                             | 15       | 0            | 0                    | 0                   | 0                  | 0           | 0                | 0          | 0                                  | 5                              | 16   | 0                | 0          | 20                            | 16                                 |    |
| 2                                | ДК-22, ДК-23, ДК-24  | [000068] Управление качеством в здравоохранении<br>Quality Management in Healthcare                    | промежуточная аттестация | зачёт            | 5                             | 15       | 0            | 0                    | 0                   | 0                  | 0           | 0                | 0          | 0                                  | 5                              | 37   | 0                | 10         | 25                            | 47                                 |    |
| 2                                | ДК-1, ДК-2, ДК-3, ДК-5,  | [000063] Управление затратами и бюджетирование   | промежуточная аттестация | экзамен          | 5                             | 15       | 0            | 0                    | 0                   | 0                  | 0           | 0                | 0          | 0                                  | 5                              | 37   | 0                | 10         | 25                            | 47                                 |    |

| Трудоёмкость,<br>зачётных единиц | Коды компетенций   | Наименование учебной дисциплины, практики, формы научно-исследовательской работы, процедуры аттестации | Виды аттестации          | Формы аттестации | Число часов аудиторной работы |          |              |                      |                     |                    |             |                  | Число часов самостоятельной работы |                             |                                |  |                  | Всего часов контактной работы | Всего часов самостоятельной работы |            |  |
|----------------------------------|--|--|--------------------------|------------------|-------------------------------|----------|--------------|----------------------|---------------------|--------------------|-------------|------------------|------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|--|------------------|-------------------------------|------------------------------------|------------|--|
|                                  |  |  |                          |                  | Лекции                        | Семинары | Консультации | Практические занятия | Лабораторные работы | Контрольные работы | Коллоквиумы | Текущий контроль | Аттестация                         | В присутствии преподавателя | Под руководством преподавателя | В т.ч. с использованием учебно-методич. материалов | Текущий контроль |                               |                                    | Аттестация |  |
|                                  | ДК-6, ДК-8, ДК-9, ДК-10, ДК-11, ДК-15  | Cost Management and Budgeting  | аттестация               |                  |                               |          |              |                      |                     |                    |             |                  |                                    |                             |                                |  |                  |                               |                                    |            |  |
| 2                                | ДК-2, ДК-11, ДК-13, ДК-14  | {059680} Информационные технологии в здравоохранении<br>Information Technologies in Health Care        | промежуточная аттестация | зачёт            | 5                             | 10       | 0            | 0                    | 0                   | 0                  | 0           | 0                | 0                                  | 0                           | 10                             | 37   | 0                | 10                            | 25                                 | 47         |  |
| 2                                | ДК-1, ДК-2, ДК-3, ДК-5, ДК-6, ДК-8, ДК-9, ДК-11, ДК-15   | {000061} Финансы для руководителей<br>Managerial Finance   | промежуточная аттестация | экзамен          | 10                            | 10       | 0            | 0                    | 0                   | 0                  | 0           | 0                | 0                                  | 0                           | 5                              | 37   | 0                | 10                            | 25                                 | 47         |  |
| 1                                | ДК-1, ДК-2, ДК-3, ДК-4, ДК-5, ДК-6, ДК-7, ДК-8, ДК-9, ДК-10, ДК-12, ДК-13, ДК-17, ДК-18, ДК-19, ДК-21, | {035904} Междисциплинарный итоговый экзамен<br>Interdisciplinary Final Exam                            | итоговая аттестация      | итоговый экзамен | 0                             | 0        | 0            | 0                    | 0                   | 0                  | 0           | 0                | 0                                  | 0                           | 7                              | 0  | 0                | 29                            | 7                                  | 29         |  |

| Трудоёмкость,<br>зачётных единиц | Коды компетенций                             | Наименование учебной дисциплины,<br>практики, формы научно-исследовательской работы,<br>процедуры аттестации | Виды аттестации          | Формы аттестации | Число часов аудиторной работы |          |              |                      |                     |                    |             |                  | Число часов самостоятельной работы |                             |                                |  |                  | Всего часов контактной работы | Всего часов самостоятельной работы |            |
|----------------------------------|--|--|--------------------------|------------------|-------------------------------|----------|--------------|----------------------|---------------------|--------------------|-------------|------------------|------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|--|------------------|-------------------------------|------------------------------------|------------|
|                                  |  |  |                          |                  | Лекции                        | Семинары | Консультации | Практические занятия | Лабораторные работы | Контрольные работы | Коллоквиумы | Текущий контроль | Аттестация                         | В присутствии преподавателя | Под руководством преподавателя | В т.ч. с использованием учебно-методич. материалов | Текущий контроль |                               |                                    | Аттестация |
|                                  | ДК-22, ДК-23, ДК-24, ДК-25                   |  |                          |                  |                               |          |              |                      |                     |                    |             |                  |                                    |                             |                                |  |                  |                               |                                    |            |
| 2                                | ДК-13, ДК-20, ДК-22, ДК-24                   | [000074] Госпитальный менеджмент<br>Hospital Management  | промежуточная аттестация | зачёт            | 5                             | 15       | 0            | 0                    | 0                   | 0                  | 0           | 0                | 0                                  | 0                           | 5                              | 37   | 0                | 10                            | 25                                 | 47         |
|                                  |  | [000072] Организация медицинского страхования<br>Organization of the Medical Insurance                       |                          |                  | 5                             | 15       | 0            | 0                    | 0                   | 0                  | 0           | 0                | 0                                  | 0                           | 0                              | 5  | 37               | 0                             | 10                                 | 25         |
| 2                                | ДК-1, ДК-2, ДК-3, ДК-6, ДК-13, ДК-15, ДК-16  | [000058] Общий менеджмент<br>General Management  | промежуточная аттестация | экзамен          | 15                            | 10       | 0            | 0                    | 0                   | 0                  | 0           | 0                | 0                                  | 0                           | 5                              | 32   | 0                | 10                            | 30                                 | 42         |
| 1                                | ДК-1, ДК-2, ДК-3, ДК-12, ДК-13, ДК-14, ДК-16 | [000077] Лидерство в организации<br>Leadership   | промежуточная аттестация | зачёт            | 0                             | 15       | 0            | 0                    | 0                   | 0                  | 0           | 0                | 0                                  | 0                           | 5                              | 10   | 0                | 6                             | 20                                 | 16         |
| 2                                | ДК-25, ДК-26, ДК-27                          | [022580] Государственно-частное партнерство в здравоохранении<br>Public-Private Partnership in Health Care   | промежуточная аттестация | зачёт            | 5                             | 15       | 0            | 0                    | 0                   | 0                  | 0           | 0                | 0                                  | 0                           | 5                              | 37   | 0                | 10                            | 25                                 | 47         |
|                                  |  | [000073] Государственные закупки в   |                          |                  | 5                             | 15       | 0            | 0                    | 0                   | 0                  | 0           | 0                | 0                                  | 0                           | 5                              | 37   | 0                | 10                            | 25                                 | 47         |



| Трудоёмкость,<br>зачётных единиц | Коды<br>компетенций   | Наименование учебной дисциплины,<br>практики, формы научно-<br>исследовательской работы,<br>процедуры аттестации | Виды<br>аттестации              | Формы<br>аттестации | Число часов аудиторной работы |          |              |                      |                     |                    |             |                  |            | Число часов самостоятельной<br>работы |                                |  |                  |            | Всего<br>часов<br>контакт<br>ной<br>работы | Всего<br>часов<br>самост<br>оатель<br>ной<br>работы |
|----------------------------------|---|--|---------------------------------|---------------------|-------------------------------|----------|--------------|----------------------|---------------------|--------------------|-------------|------------------|------------|---------------------------------------|--------------------------------|--|------------------|------------|--|---|
|                                  |   |  |                                 |                     | Лекции                        | Семинары | Консультации | Практические занятия | Лабораторные работы | Контрольные работы | Кolloквиумы | Текущий контроль | Аттестация | В присутствии преподавателя           | Под руководством преподавателя | В т.ч. с использованием учебно-методич. материалов | Текущий контроль | Аттестация |  |   |
|                                  |   | сфере здравоохранения<br>Public Procurement in Healthcare  |                                 |                     |                               |          |              |                      |                     |                    |             |                  |            |                                       |                                |  |                  |            |  |   |
| 2                                | ДК-1, ДК-3,<br>ДК-4   | [021973] Экономика для менеджеров<br>Managerial Economics  | промежуто<br>чная<br>аттестация | экзамен             | 10                            | 15       | 0            | 0                    | 0                   | 0                  | 0           | 0                | 0          | 0                                     | 5                              | 32   | 0                | 10         | 30   | 42  |
| 2                                | ДК-1, ДК-2,<br>ДК-3, ДК-5,<br>ДК-6, ДК-13,<br>ДК-18                                       | [000064] Управление<br>организационными изменениями<br>Organizational Change Management                          | промежуто<br>чная<br>аттестация | экзамен             | 10                            | 10       | 0            | 0                    | 0                   | 0                  | 0           | 0                | 0          | 0                                     | 5                              | 37   | 0                | 10         | 25   | 47  |
| 2                                | ДК-13, ДК-<br>14, ДК-16,<br>ДК-20, ДК-<br>21, ДК-22,<br>ДК-23, ДК-<br>24, ДК-25,<br>ДК-27 | [000067] Практика оказания<br>медицинских услуг<br>The Practice of Medical Services<br>Providing                 | промежуто<br>чная<br>аттестация | зачёт               | 5                             | 20       | 0            | 0                    | 0                   | 0                  | 0           | 0                | 0          | 0                                     | 10                             | 27   | 0                | 10         | 35   | 37  |
| 2                                | ДК-14, ДК-<br>15, ДК-16,<br>ДК-17   | [000078] Управление проектами<br>Project Management  | промежуто<br>чная<br>аттестация | зачёт               | 0                             | 20       | 0            | 0                    | 0                   | 0                  | 0           | 0                | 0          | 0                                     | 0                              | 42   | 0                | 10         | 20   | 52  |
| 2                                | ДК-1, ДК-2,<br>ДК-3, ДК-5,  | [000062] Управление человеческими<br>ресурсами   | промежуто<br>чная               | экзамен             | 10                            | 10       | 0            | 0                    | 0                   | 0                  | 0           | 0                | 0          | 0                                     | 5                              | 37   | 0                | 10         | 25   | 47  |

| Грудоемкость,<br>зачётных единиц          | Коды<br>компетенции  | Наименование учебной дисциплины,<br>практики, формы научно-<br>исследовательской работы,<br>процедуры аттестации | Виды<br>аттестации     | Формы<br>аттестации           | Число часов аудиторной работы |          |              |                      |                     |                    |             |                  | Число часов самостоятельной<br>работы |                             |                                |  | Всего<br>часов<br>контакт<br>ной<br>работы | Всего<br>часов<br>самост<br>отель<br>ной<br>работы |                  |            |   |    |
|---|--|--|------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------|--------------|----------------------|---------------------|--------------------|-------------|------------------|---------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|--|--|--|------------------|------------|---|----|
|   |  |  |                        |                               | Лекции                        | Семинары | Консультации | Практические занятия | Лабораторные работы | Контрольные работы | Коллоквиумы | Текущий контроль | Аттестация                            | В присутствии преподавателя | Под руководством преподавателя | В т.ч. с использованием учебно-<br>методич. материалов |  |  | Текущий контроль | Аттестация |   |    |
| 1   | ДК-1, ДК-2,<br>ДК-3, ДК-4,<br>ДК-5, ДК-6,<br>ДК-7, ДК-8,<br>ДК-9, ДК-10,<br>ДК-12, ДК-<br>13, ДК-14,<br>ДК-15, ДК-<br>16, ДК-17,<br>ДК-18, ДК-<br>19, ДК-21,<br>ДК-22, ДК-<br>23, ДК-24,<br>ДК-25, ДК-<br>26 | [035903] Защита выпускного<br>аттестационного проекта<br>Defense of the Final Project                            | итоговая<br>аттестация | защита<br>выпускной<br>работы | 0                             | 0        | 0            | 0                    | 0                   | 0                  | 0           | 0                | 0                                     | 0                           | 0                              | 0  | 8  | 0  | 0                | 28         | 8 | 28 |
| <b>Вариативная часть периода обучения</b> |  |  |                        |                               |                               |          |              |                      |                     |                    |             |                  |                                       |                             |                                |  |  |  |                  |            |   |    |
| <b>Не предусмотрено</b>                   |  |  |                        |                               |                               |          |              |                      |                     |                    |             |                  |                                       |                             |                                |  |  |  |                  |            |   |    |

Приложение №2

УТВЕРЖДЕН  
приказом начальника  
Управления образовательных программ

от 18.10.2022 № 10998/1

**КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ГРАФИК**  
дополнительной профессиональной образовательной программы  
«Менеджмент в здравоохранении»  
шифр образовательной программы В1.1026.\*

**Вариант реализации 1**

| № п/п | Вид учебной работы                           | Продолжительность,<br>в днях |
|-------|--|------------------------------|
| 1.    | Учебные занятия                              | 6                            |
| 2.    | Учебные занятия,<br>промежуточная аттестация | 6                            |
| 3.    | Учебные занятия                              | 12                           |
| 4.    | Учебные занятия,<br>промежуточная аттестация | 6                            |
| 5.    | Учебные занятия                              | 6                            |
| 6.    | Итоговая аттестация                          | 4                            |

Приложение №3

УТВЕРЖДЕНА  
приказом начальника  
Управления образовательных программ

от 18.10.2022 № 10998/1

**Санкт-Петербургский государственный университет**  
**ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА**  
**дополнительной профессиональной образовательной программы**

*Менеджмент в здравоохранении*  
*Healthcare Management*

**Шифр образовательной программы В1.1026.\***

|                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| <b>подвид программы</b>               | <i>ДОП профессиональной переподготовки</i>         |
| <b>позиция в лицензии</b>             | <i>Дополнительное профессиональное образование</i> |
| <b>по направлению (специальности)</b> |  |
| <b>по профилю (профилям)</b>          | <i>Не предусмотрено</i>                            |
| <b>Форма обучения:</b>                | <i>очно-заочная</i>                                |
| <b>Язык(и) обучения:</b>              | <i>русский</i>                                     |
| <b>Срок(и) обучения:</b>              | <i>от 8 учетных недель</i>                         |

## Раздел 1. Общая информация об образовательной программе

### 1.1. Цель (аннотация/миссия) ДОП:

Повышение конкурентоспособности организаций российского национального кластера здравоохранения путем профессиональной переподготовки их руководителей в стенах старейшего российского классического университета по методикам ведущей отечественной школы бизнеса.

### 1.2. Компетенции, формируемые в результате освоения дополнительной образовательной программы:

| Код компетенции | Наименование и (или) описание компетенции   |
|-----------------|---|
| ДК-1            | Способен в сфере своей профессиональной деятельности идентифицировать, структурировать и формулировать проблемы, требующие принятия управленческого решения   |
| ДК-2            | Способен организовать разработку и принятие организационно-управленческих решений, оценку последствий их реализации   |
| ДК-3            | Способен грамотно применять экономический и управленческий понятийный, терминологический и модельный аппарат в профессиональной деятельности  |
| ДК-4            | Способен использовать основные инструменты микро- и макроэкономического анализа в целях обоснования управленческих решений  |
| ДК-5            | Способен идентифицировать внешнюю среду организации (ее структурного подразделения), проводить SWOT-анализ организации (ее структурного подразделения) и использовать его результаты для разработки корпоративной стратегии, а также стратегий роста, конкурентной стратегии и соответствующих функциональных стратегий организации (ее структурного подразделения) |
| ДК-6            | Способен организовать внедрение, контроль и изменение разработанной стратегии   |
| ДК-7            | Способен использовать основные инструменты маркетинга для решения задач профессиональной деятельности   |
| ДК-8            | Способен идентифицировать состав и структуру основных финансовых отчетов: бухгалтерского баланса, отчета о прибылях и убытках, отчета о движении денежных средств   |
| ДК-9            | Способен использовать полученную в результате финансового анализа информацию для управления текущей деятельностью организации   |
| ДК-10           | Способен организовать и использовать систему управленческого учета и бюджетирования в организации здравоохранения   |
| ДК-11           | Способен эффективно использовать информационно-коммуникационные технологии в решении профессиональных задач   |
| ДК-12           | Способен использовать современные методы управления персоналом в своей профессиональной деятельности  |
| ДК-13           | Способен управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников и проектами с помощью систем планирования, контроля и оценки эффективности  |
| ДК-14           | Способен применить современные методы управления проектами  |
| ДК-15           | Способен обосновать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы проекта  |
| ДК-16           | Способен организовать групповую работу и эффективно участвовать в ней   |
| ДК-17           | Способен дать оценку экономической целесообразности реализации инвестиционного проекта на основе анализа денежных потоков и значений совокупности показателей его финансово-экономической эффективности   |
| ДК-18           | Способен использовать модели организационных изменений в конкретной управленческой ситуации с учетом стратегического контекста и особенностей организационной практики  |
| ДК-19           | Способен идентифицировать движущие силы развития страновой системы здравоохранения и осуществить межстрановой анализ эффективности функционирования систем здравоохранения  |

|       |  |
|-------|--|
| ДК-20 | Способен выстроить взаимоотношения организации, оказывающей медицинские услуги, со страховыми медицинскими организациями   |
| ДК-21 | Способен ориентироваться в нормативно-правовой системе регулирования здравоохранения в Российской Федерации  |
| ДК-22 | Способен идентифицировать бизнес-процессы организации здравоохранения и организовать управление ими  |
| ДК-23 | Способен внедрить систему и культуру инноваций в организации здравоохранения   |
| ДК-24 | Способен использовать основные понятия теории управления качеством, знание международных стандартов менеджмента и контроля качества и опыта применения этих стандартов в медицинских организациях в процессе разработки и внедрения системы управления качеством организации здравоохранения |
| ДК-25 | Способен организовать эффективное взаимодействие частного и государственного секторов в сфере здравоохранения в целях решения общественно значимых проблем   |
| ДК-26 | Способен сопоставить достоинства и недостатки организации оказания медицинских услуг путем проведения государственных закупок и организации государственно-частного партнерства  |
| ДК-27 | Способен принимать эффективные меры по предотвращению возникновения конфликта интересов и коррупционного поведения в организации здравоохранения   |

1.3. Требования к профессорско-преподавательскому составу, необходимому для реализации образовательной программы:

Специалисты с высшим образованием и исследовательско - публикационной активностью в области преподаваемых дисциплин, обладающие степенью кандидата (доктора) наук и/или опытом руководства организацией/системой здравоохранения, и/или исследования управленческих проблем в сфере здравоохранения.

1.4. Условия реализации, делающие ДОП уникальной или дающие дополнительные конкурентные преимущества на рынке образовательных услуг:

- проводимые преподавателями программы научные исследования обеспечивают соответствие ее содержания современному состоянию научного осмысления феномена менеджмента в здравоохранении;
- наличие коллекции преподавательских кейсов по преподаваемым дисциплинам, в том числе в рамках The Case Centre;
- привлечение слушателей программы к участию в реализуемых в ВШМ СПбГУ научно-исследовательским проектам в сфере здравоохранения;
- привлечение слушателей программы к участию в работе научных секций и круглых столов треков государственных закупок, ГЧП и здравоохранения в рамках международной научной конференции «Развивающиеся рынки» («GSOM Emerging Markets Conference»);
- преобладание активных методов обучения, включающих деловые игры, круглые столы, дебаты;
- организация управления программой и взаимодействие преподавателя и обучающихся с помощью LMS Blackboard;
- позиционирование программы как программы международного уровня, имеющей уникальную международную аккредитацию Всемирной ассоциации специалистов по инновационному образованию в здравоохранении (Global Educators Network for Health Care Innovation Education (GENiE)) наряду с программами мировых лидеров в сфере управленческой подготовки в сфере здравоохранения: Гарвардского, Дюкского, Бостонского университетов (всего на конец 2018 г. – 18 аккредитованных программ, из которых три – европейские, включая настоящую программу).

1.5. Возможные модели особенности реализации: программа реализуется в очно-заочной форме с использованием технологий дистанционного обучения.

Формат реализации: гибридный – аудиторный и удаленный с использованием информационно-коммуникационных технологий одновременно.

**Раздел 2. Таблица соответствия действующих профессиональных стандартов**

**направлению подготовки:**

| Код профессионального стандарта по классификации Минтруда | Область профессиональной деятельности | Вид профессиональной деятельности       | Наименование профессионального стандарта (с последующими изменениями и дополнениями)                        |
|---|---------------------------------------|---|---|
| 02.022  | Здравоохранение                       | Управление организацией здравоохранения | Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья (обобщенные трудовые функции С-Ф) |

**Раздел 3. Дополнительная информация**

Продолжительность обучения от 8 учетных недель. Продолжительность обучения может корректироваться в зависимости от запроса заказчика и режима проведения занятий.