



ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(СПбГУ)

## П Р И К А З

08.11.2022

№ 11901/1

Об утверждении новой редакции  
учебно-методической документации  
дополнительной образовательной  
программы (шифр В1.2336.\*)  
на 2022/2023 учебный год

В соответствии с приказом первого проректора по учебной, внеучебной и учебно-методической работе от 22.08.2016 № 6372/1 «Об утверждении Регламента создания и реализации дополнительных образовательных программ» (с последующими изменениями и дополнениями)

### ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить новую редакцию учебно-методической документации дополнительной образовательной программы профессиональной переподготовки «Executive MBA для ПАО «НК «Роснефть» (шифр В1.2336.\*) на 2022/2023 учебный год:

1.1. Компетентностно-ориентированный учебный план (регистрационный номер 22/2336/1) (Приложение №1);

1.2. Календарный учебный график (Приложение №2);

1.3. Общую характеристику (шифр В1.2336.\*) (Приложение №3).

2. Начальнику Управления маркетинга и медиакоммуникаций Шипмакову Д.Э. обеспечить размещение настоящего приказа на сайте СПбГУ не позднее одного рабочего дня с даты издания настоящего приказа.

3. За разъяснением содержания настоящего приказа следует обращаться посредством сервиса «Виртуальная приемная» на сайте СПбГУ к начальнику Управления образовательных программ.

4. Предложения по изменению и/или дополнению настоящего приказа направлять на адрес электронной почты org@spbu.ru.

5. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Основание: служебная записка директора Центра программ «Мастер делового администрирования» – заместителя начальника отдела Ланьковой Я.В. от 11.10.2022 № 05/1/35-06-159, протокол заседания Учебно-методической комиссии по УГСН 38.00.00 Экономика и управление от 21.10.2022 № 05/2.1/38-03-16.

Начальник  
Управления образовательных программ



М.А. Соловьева

Приложение №1

УТВЕРЖДЕН  
приказом начальника  
Управления образовательных программ

от 08.11.2022 № 11901/1

Санкт-Петербургский государственный университет  
**КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЙ УЧЕБНЫЙ ПЛАН**  
дополнительной профессиональной образовательной программы

*Executive MBA для ПАО «НК «Роснефть»*  
*Executive MBA for Rosneft Oil Company*

подвид программы  
позиция в лицензии  
по профилю (профилям)

*ДОП профессиональной переподготовки*  
*Дополнительное профессиональное образование*  
*Не предусмотрено*

форма обучения:  
язык(и) обучения:

*очно-заочная*  
*русский*

Регистрационный номер учебного плана	22/2336/1
--------------------------------------	-----------

Санкт-Петербург

**Раздел 1. Формируемые компетенции**

1.1. Компетенции, формируемые в результате освоения дополнительной образовательной программы:

Код компетенции	Наименование и (или) описание компетенции
ДК-1	Способен формулировать цели личного развития
ДК-2	Способен формировать приверженность сотрудников для достижения организационных целей
ДК-3	Способен разработать стратегию организационных изменений
ДК-4	Способен разработать стратегические альтернативы для достижения конкурентного преимущества компании
ДК-5	Способен продемонстрировать ответственное лидерство, ориентированное на устойчивое развитие

## Раздел 2. Организация обучения и итоговой аттестации

Групоёмкость, зачётных единиц	Коды компетенций	Наименование учебной дисциплины, практики, формы научно-исследовательской работы, процедуры аттестации	Виды аттестации	Формы аттестации	Число часов аудиторной работы									Число часов самостоятельной работы					Всего часов контактной работы	Всего часов самостоятельной работы
					Лекции	Семинары	Консультации	Практические занятия	Лабораторные работы	Контрольные работы	Коллоквиумы	Текущий контроль	Аттестация	В присутствии преподавателя	Под руководством преподавателя	В т.ч. с использованием учебно-методич. материалов	Текущий контроль	Аттестация		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
<b>107 нед. Учетных недель 107</b>																				
<b>Базовая часть периода обучения</b>																				
3	ДК-3, ДК-4, ДК-5	[062645] Стратегический менеджмент Strategic Management	промежуточная аттестация	экзамен	10	0	2	22	0	0	0	0	0	0	0	72	0	2	34	74
2	ДК-1, ДК-2	[071991] Основы стрессоустойчивости и профилактики профессионального выгорания Stress Resistance and Prevention of Professional Burnout	промежуточная аттестация	зачёт	15	0	2	14	0	0	0	0	0	0	0	39	0	2	31	41
2	ДК-1, ДК-2	[062661] Межкультурное бизнес-взаимодействие Working Globally	промежуточная аттестация	зачёт	10	0	2	12	0	0	0	0	0	0	0	46	0	2	24	48
2	ДК-4, ДК-5	[062656] Навыки решения сложных управленческих задач и критическое мышление Problem Solving Skills	промежуточная аттестация	зачёт	9	0	2	8	0	0	0	0	1	0	0	52	0	0	20	52

Грудобъемкость, зачётных единиц	Коды компетенций	Наименование учебной дисциплины, практики, формы научно-исследовательской работы, процедуры аттестации	Виды аттестации	Формы аттестации	Число часов аудиторной работы									Число часов самостоятельной работы					Всего часов контактной работы	Всего часов самостоятельной работы	
					Лекции	Семинары	Консультации	Практические занятия	Лабораторные работы	Контрольные работы	Коллоквиумы	Текущий контроль	Аттестация	В присутствии преподавателя	Под руководством преподавателя	В т.ч. с использованием учебно-методич. материалов	Текущий контроль	Аттестация			
2	ДК-2	[071995] Гибкое управление командами в условиях неопределённости Agile Team Management	промежуточная аттестация	зачёт	6	0	2	14	0	0	0	0	0	0	0	0	48	0	2	22	50
4	ДК-3, ДК-4, ДК-5	[071987] Мировая и региональная экономика Global and Regional Economics	промежуточная аттестация	экзамен	20	0	2	26	0	0	0	0	0	0	0	0	94	0	2	48	96
2	ДК-2	[071993] Переговоры для мобилизации сотрудничества в условиях кардинальных изменений Negotiation to Mobilize Cooperation in Dramatic Change	промежуточная аттестация	зачёт	10	0	2	10	0	0	0	0	0	0	0	0	48	0	2	22	50
1	ДК-3, ДК-4, ДК-5	[071988] Новая энергетика и международный нефтегазовый бизнес New Energy and International Oil and Gas Business	промежуточная аттестация	зачёт	10	0	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	20	0	2	14	22
2	ДК-1, ДК-2, ДК-3, ДК-4, ДК-5	[062665] Семинар по подготовке итогового группового аттестационного проекта Preparation for Final Group Project	промежуточная аттестация	зачёт	12	8	2	0	0	0	0	0	2	0	0	48	0	0	24	48	
1	ДК-3, ДК-4	[062662] Количественные методы	промежуто	зачёт	6	0	2	6	0	0	0	0	0	0	0	0	20	0	2	14	22

Трудоёмкость, зачётных единиц	Коды компетенций	Наименование учебной дисциплины, практики, формы научно-исследовательской работы, процедуры аттестации	Виды аттестации	Формы аттестации	Число часов аудиторной работы									Число часов самостоятельной работы					Всего часов контактной работы	Всего часов самостоятельной работы
					Лекции	Семинары	Консультации	Практические занятия	Лабораторные работы	Контрольные работы	Коллоквиумы	Текущий контроль	Аттестация	В присутствии преподавателя	Под руководством преподавателя	В т.ч. с использованием учебно-методич. материалов	Текущий контроль	Аттестация		
		оптимизации Quantitative Methods of Decision Making	чная аттестация																	
1	ДК-3, ДК-4, ДК-5	[071992] Бизнес в контексте устойчивого развития Business in the Context of Sustainable Development	промежуточная аттестация	экзамен	10	0	2	6	0	0	0	0	0	0	0	16	0	2	18	18
1,5	ДК-3, ДК-4, ДК-5	[071813] Лучшие мировые практики в управлении компании Best Practices in Company Management	промежуточная аттестация	зачёт	9	0	2	10	0	0	0	0	1	0	0	36	0	0	22	36
3	ДК-2, ДК-3, ДК-4	[071989] Финансовый учет и анализ Financial Accounting and Analysis	промежуточная аттестация	экзамен	14	0	2	22	0	0	0	0	0	0	0	68	0	2	38	70
2	ДК-2, ДК-3, ДК-4	[062660] Управление изменениями Change Management	промежуточная аттестация	экзамен	10	0	2	12	0	0	0	0	0	0	0	46	0	2	24	48
2	ДК-1, ДК-2, ДК-3, ДК-4, ДК-5	[062657] Деловая игра по принятию управленческих решений Decision Base Business Simulation	промежуточная аттестация	зачёт	3	0	2	16	0	0	0	0	1	0	0	50	0	0	22	50
3	ДК-2, ДК-3	[071997] Управление персоналом Human Resources Management	промежуточная аттестация	экзамен	16	0	2	16	0	0	0	0	0	0	0	72	0	2	34	74

Трудоёмкость, зачётных единиц	Коды компетенций	Наименование учебной дисциплины, практики, формы научно-исследовательской работы, процедуры аттестации	Виды аттестации	Формы аттестации	Число часов аудиторной работы									Число часов самостоятельной работы					Всего часов контактной работы	Всего часов самостоятельной работы
					Лекции	Семинары	Консультации	Практические занятия	Лабораторные работы	Контрольные работы	Коллоквиумы	Текущий контроль	Аттестация	В присутствии преподавателя	Под руководством преподавателя	В т.ч. с использованием учебно-методич. материалов	Текущий контроль	Аттестация		
			аттестация																	
3	ДК-3	[071999] Исследования и трансформация моделей и процессов Research and Transformation of Models and Processes	промежуточная аттестация	экзамен	16	0	2	16	0	0	0	0	0	0	0	72	0	2	34	74
3	ДК-3, ДК-4, ДК-5	[062644] Стратегический маркетинг Strategic Marketing	промежуточная аттестация	экзамен	20	0	2	16	0	0	0	0	0	0	0	68	0	2	38	70
3	ДК-1, ДК-2, ДК-3, ДК-4, ДК-5	[072000] Эффективное лидерство в условиях турбулентности Effective Leadership in Turbulent Times	промежуточная аттестация	зачёт	15	0	2	15	0	0	0	0	0	0	0	74	0	2	32	76
0,5	ДК-1, ДК-2, ДК-3, ДК-4, ДК-5	[062666] Защита итогового группового аттестационного проекта Defence of the Final Group Project	итоговая аттестация	защита выпускной работы	0	0	2	0	0	0	0	0	1	0	0	15	0	0	3	15
4	ДК-3, ДК-4	[062663] Операционный менеджмент и управление цепями поставок Operations Management and Supply Chain Management	промежуточная аттестация	экзамен	20	0	2	22	0	0	0	0	0	0	0	98	0	2	44	100
2	ДК-3, ДК-4	[071996] Управленческий учет Performance Management	промежуточная аттестация	экзамен	10	0	2	12	0	0	0	0	0	0	0	46	0	2	24	48



Трудоемкость, зачётных единиц	Коды компетенций	Наименование учебной дисциплины, практики, формы научно-исследовательской работы, процедуры аттестации	Виды аттестации	Формы аттестации	Число часов аудиторной работы									Число часов самостоятельной работы					Всего часов контактной работы	Всего часов самостоятельной работы
					Лекции	Семинары	Консультации	Практические занятия	Лабораторные работы	Контрольные работы	Коллоквиумы	Текущий контроль	Аттестация	В присутствии преподавателя	Под руководством преподавателя	В т.ч. с использованием учебно-методич. материалов	Текущий контроль	Аттестация		
1	ДК-1	[071998] Технологии профессионального и личностного развития Professional and Personal Development	промежуточная аттестация	зачёт	6	0	2	11	0	0	0	0	1	0	0	16	0	0	20	16
4	ДК-2	[062659] Управление проектами Project Management	промежуточная аттестация	экзамен	20	0	2	22	0	0	0	0	0	0	0	98	0	2	44	100
3	ДК-3, ДК-4, ДК-5	[071994] Корпоративные финансы Corporate Finance	промежуточная аттестация	экзамен	20	0	2	12	0	0	0	0	0	0	0	72	0	2	34	74
3	ДК-1, ДК-2	[071990] Навыки и компетенции руководителя в современных коммуникациях Modern Communications Skills	промежуточная аттестация	зачёт	6	0	2	20	0	0	0	0	1	0	0	79	0	0	29	79
2	ДК-3, ДК-4	[062664] Управление цифровой трансформацией компании Digital Transformation Management	промежуточная аттестация	зачёт	8	0	2	12	0	0	0	0	0	0	0	48	0	2	22	50
<b>Вариативная часть периода обучения</b>																				
<b>Не предусмотрено</b>																				

## Приложение №2

УТВЕРЖДЕН

приказом начальника

Управления образовательных программ

от 08.11.2022 № 11901/Р

**КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ГРАФИК**  
дополнительной профессиональной образовательной программы  
**«Executive MBA для ПАО «НК «Роснефть»**  
шифр образовательной программы В1.2336.\*

**Вариант реализации 1**

№ п/п	Вид учебной работы	Продолжительность, в днях
1	Учебные занятия	75
2	Итоговая аттестация	3

Приложение №3

УТВЕРЖДЕНА  
 приказом начальника  
 Управления образовательных программ  
 от 08.11.2022 № 11901/1

**Санкт-Петербургский государственный университет**  
**ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА**  
 дополнительной профессиональной образовательной программы

*Executive MBA для ПАО «НК «Роснефть»*  
*Executive MBA for Rosneft Oil Company*

**Шифр образовательной программы В1.2336.\***

**подвид программы**  
**позиция в лицензии**

*ДОП профессиональной переподготовки*  
*Дополнительное профессиональное*  
*образование*

**по направлению**  
**(специальности)**  
**по профилю (профилям)**

*Не предусмотрено*  
*очно-заочная*

**Форма обучения:**

*русский*

**Язык(и) обучения:**

**Срок(и) обучения:**

*107 учетных недель*

## Раздел 1. Общая информация об образовательной программе

### 1.1. Цель (аннотация/миссия) ДОП:

Развитие лидерских компетенций, систематизация имеющегося управленческого опыта, развитие стратегического мышления и умения находить эффективные менеджерские решения, получение передовых знаний в области эффективного управления ресурсами компании, стратегического менеджмента, финансового анализа, операционного менеджмента, управления маркетингом и продажами, управления изменениями с ориентацией на сферу деятельности и корпоративную специфику компании ПАО «НК «Роснефть», изучение мирового опыта эффективного управления компаниями, знакомство с лучшими практиками развития компаний в условиях глобализации бизнеса.

### 1.2. Компетенции, формируемые в результате освоения дополнительной образовательной программы

Код компетенции	Наименование и (или) описание компетенции
ДК-1	Способен формулировать цели личного развития
ДК-2	Способен формировать приверженность сотрудников для достижения организационных целей
ДК-3	Способен разработать стратегию организационных изменений
ДК-4	Способен разработать стратегические альтернативы для достижения конкурентного преимущества компании
ДК-5	Способен продемонстрировать ответственное лидерство, ориентированное на устойчивое развитие

### 1.3. Требования к профессорско-преподавательскому составу, необходимому для реализации образовательной программы

Преподавательский состав, привлекаемый к реализации программы EMBA-Роснефть, представлен преподавателями, которые:

- являются ведущими исследователями и опытными консультантами, сочетающими в своей работе солидный академический потенциал и знания практики бизнеса.
- владеют современными методиками бизнес-образования, передовыми концепциями менеджмента и знаниями практик бизнеса в России;
- имеют успешный опыт управленческого консалтинга и преподавания на корпоративных программах для топ-менеджеров;
- прошли обучение и научные стажировки в ведущих бизнес-школах США и Европы.

Преподаватель учебной дисциплины:

- имеет высшее образование,
- является авторами современных курсов по наиболее актуальным проблемам бизнеса,
- использует оригинальные интерактивные методики и методы обучения;
- имеет богатый опыт научной и/или практической работы в рассматриваемой области;
- имеет опыт реализации программ как для менеджеров высшего и среднего звена, в том числе зарубежных компаний.

### 1.4. Условия реализации, делающие ДОП уникальной или дающие дополнительные конкурентные преимущества на рынке образовательных услуг:

Обучение по программе проходит в Институте «Высшая школа менеджмента» СПбГУ, входящем в рейтинг Financial Times. Институт «Высшая школа менеджмента» СПбГУ имеет международные аккредитации EQUIS и AACSB. Вхождение ВШМ СПбГУ в рейтинг «European Business Schools» газеты Financial Times, а также наличие аккредитаций аккредитации EQUIS и AACSB – свидетельство международного признания качества образовательных программ СПбГУ в области менеджмента и их соответствия требованиям делового сообщества.

Программа имеет международную аккредитацию AMBA, подтверждающую ее качество и соответствие международным стандартам обучения.

Получение диплома о профессиональной переподготовке Санкт-Петербургского государственного университета.

Интеграция слушателей в международную образовательную среду во время проведения гостевых лекций от зарубежных школ бизнеса – партнерах ВШМ СПбГУ в период обучения на программе EMBA-Роснефть.

Преподаватели программы – ведущие исследователи и практики в области менеджмента, авторы кейсов и учебников, имеющие богатый практический и консалтинговый опыт.

Практико-ориентированный характер программы благодаря наличию кастомизированных кейсов и стратегической деловой игры, дающих возможность опробовать и закрепить полученные знания и навыки.

Уникальная среда общения успешных людей, включающая в себя лидеров мирового и российского бизнеса, выдающихся деятелей искусства, спорта и политики, читающих гостевые лекции и передающих свои знания и опыт.

Итоговая аттестация в форме защиты итогового консультационного проекта, посвященного управленческим проблемам развития ПАО «НК «Роснефть».

Обучение проходит в аудиториях, оснащенных всем необходимым оборудованием для проведения активной и интерактивной работы слушателей EMBA-Роснефть.

Содержание программы разрабатывается с учетом:

Государственных требований российских стандартов программ MBA и критериев международной ассоциации бизнес – школ AMBA, соблюдение которых необходимо для успешного прохождения международной аккредитационной комиссии.

Рекомендаций и пожеланий руководителей ПАО «НК «Роснефть» к содержанию обязательных курсов, в том числе и исходя из состава слушателей программы, их профессиональной деятельности и стратегических задач, которые ставит перед ними ПАО «НК «Роснефть». Цель программы – максимально содействовать выполнению этих задач. Формат программы разрабатывается с учетом аналогичных параметров и включает в себя 13 очных модулей, включая защиту диплома, гостевые лекции от зарубежных школ бизнеса – партнеров ВШМ СПбГУ (по согласованию с компанией-заказчиком). Также предусмотрено дистанционное обучение в перерывах между очными модулями.

Бизнес-школы для организации гостевых лекций отбираются исходя из уровня признания школы в области Executive Education, а также наличия опыта школы в реализации программ в нефтегазовой отрасли: проведение корпоративных программ для нефтегазовых компаний, наличие базы исследований в отрасли, корпоративные связи, возможность привлечения к программе гостевых лекторов, профильных специалистов в нефтегазовой области, возможность организации гостевых визитов в западные нефтегазовые компании.

#### 1.5. Возможные модели особенности реализации:

Дистанционное обучение с использованием дистанционных образовательных технологий. Гибридный формат реализации программы - аудиторный и удаленный с использованием информационно-коммуникационных технологий одновременно.

#### Раздел 2. Таблица соответствия действующих профессиональных стандартов направлению подготовки

Код профессионального стандарта по классификации Минтруда	Область профессиональной деятельности	Вид профессиональной деятельности	Наименование профессионального стандарта (с последующими изменениями и дополнениями)
07.003	Административно-управленческая и офисная деятельность	Управление персоналом организации Обеспечение эффективного функционирования системы управления персоналом для достижения целей организации.	Специалист по управлению персоналом
28.002	Производство	Контроллинг/	Специалист по

	машин и оборудования	Информационно-аналитическая поддержка управленческих решений	контроллингу машиностроительных организаций
06.016	Связь, информационные и коммуникационные технологии	Менеджмент проектов в области информационных технологий (ИТ)/ Менеджмент проектов в области ИТ (планирование, организация исполнения, контроль и анализ отклонений) для эффективного достижения целей проекта в рамках утвержденных заказчиком требований, бюджета и сроков.	Руководитель проектов в области информационных технологий
33.012	Сервис, оказание услуг населению	Оказание услуг по подбору персонала для юридических лиц/ Обеспечение потребностей работодателей в трудовых ресурсах путем подбора персонала на постоянную или временную занятость.	Специалист по подбору персонала (рекрутер)
40.033	Сквозные виды профессиональной деятельности в промышленности	Стратегическое и тактическое планирование и организация производств/ Управление процессами стратегического и тактического планирования и организации промышленных производств различного типа (единичного, серийного, массового) с использованием современных информационных и телекоммуникационных технологий.	Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства
40.049	Сквозные виды профессиональной деятельности в промышленности	Логистическая деятельность по перевозке грузов в цепи поставок/ Удовлетворение потребностей клиентов в перевозке грузов в цепи	Специалист по логистике на транспорте

08.006	Финансы и экономика	поставок. Деятельность по осуществлению внутреннего контроля в экономических субъектах/Поддержка органов управления экономическими субъектами: в обеспечении достижения целей их деятельности путем своевременного выявления и оценки значимости рисков бизнес-процессов с применением форм предварительного, текущего и последующего контроля; в соблюдении требований действующего законодательства РФ, а также внутренней политики и регламентов; в повышении эффективности систем управления экономическими субъектами, в достижении запланированных финансовых, операционных показателей, в экономном использовании ресурсов и в сохранности активов; в обеспечении экономическим субъектом достоверности и своевременности формирования составляемой отчетности.	Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)
--------	---------------------	---	---

### Раздел 3. Дополнительная информация

Сроки обучения по программе могут варьироваться по договоренности с заказчиком.

По результатам освоения программы и успешного прохождения итоговой аттестации слушателям выдается диплом о профессиональной переподготовке установленного образца с присвоением квалификации «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration».