



Приложение  
УТВЕРЖДЕНА

приказом от 08.11.2024 № 15064/1

**Программа государственной итоговой аттестации  
в форме защиты выпускной квалификационной работы  
по основной образовательной программе магистратуры ВМ.5649.\*  
«Управление развитием организаций»  
направления 38.04.01 Экономика**

**1. Общие положения**

1.1. Выпускная квалификационная работа (далее – ВКР) представляет собой выполненную обучающимся работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.

1.2. ВКР является самостоятельным исследованием обучающегося, выполненным под руководством назначенного ему научного руководителя, в соответствии с установленными требованиями.

1.3. Целью защиты ВКР является определение уровня подготовленности выпускников и проверка сформированности компетенций, предусмотренных учебным планом основной образовательной программы в соответствии с требованиями действующего образовательного стандарта.

1.4. Объем государственной итоговой аттестации, учебный период и сроки государственной итоговой аттестации указаны в актуальном учебном плане и календарном учебном графике.

1.5. Язык подготовки и защиты ВКР: язык реализации образовательной программы.

**2. Требования к структуре и содержанию ВКР**

2.1. Общие требования к выпускной квалификационной работе:

2.1.1. ВКР должна быть самостоятельным, логически построенным и завершенным исследованием, связанным с решением задач в научно-исследовательской и профессиональной деятельности.

2.1.2. Тема работы, ее цели, область и объект исследования должны соответствовать основной образовательной программе. Тема ВКР должна быть согласована (предложена) потенциальными работодателями (профессиональными сообществами). Тема должна носить комплексный характер и предусматривать одновременное решение как научных задач, так и задач практического характера, ориентированных на широкое использование современных методов социально-экономических исследований, математических методов и информационных технологий. ВКР может быть направлена на исследование теоретической проблемы, которая только в будущем позволит принимать те или иные практические решения.

2.1.3. Автор ВКР, опираясь на полученные углубленные знания, умения и сформированные универсальные и профессиональные компетенции, должен продемонстрировать:

- знание ключевых социально-экономических проблем в области избранной магистерской программы и современных научных средств их анализа и опыта решения;
- умение выделять объект, предмет и метод исследования выбранной предметной области;
- умение обобщать результаты научных исследований, формулировать, научно аргументировать и защищать свою точку зрения;

- умение осуществлять подбор, систематизацию и обработку статистических и иных данных;
- способность осуществлять постановку задачи и предлагать методы ее решения;
- осуществлять проверку предложенных методов и их адаптацию к исследуемому объекту;
- обосновывать рекомендации практического характера.

В ходе защиты ВКР обучающийся должен продемонстрировать уровень владения профессиональным понятийным аппаратом.

2.1.4. В ВКР обосновывается логика исследования, анализируется степень разработанности темы в литературе, что должно найти отражение в списке использованной литературы. Работа должна быть проблемно ориентированной. Теоретические положения, выводы и рекомендации практического характера должны иметь соответствующее обоснование.

2.2. Структура выпускной квалификационной работы: ВКР состоит из титульного листа, оглавления, введения, основной части (обычно 2-3 главы, каждая из которых включает 2-3 параграфа), заключения, списка использованной литературы, приложений, аннотации:

2.2.1. Во Введении обосновывается актуальность темы, степень ее разработанности в литературе, раскрываются цель, задачи, объект и предмет исследования, научная новизна и практическая значимость полученных результатов. Следует четко определить проблематику (сформулировать исследовательский вопрос), пояснить структуру работы и сформулировать, по возможности, ожидаемые результаты. В этой части работы также раскрывается методологическая основа ВКР (например, системно-функциональный, абстрактно-логический, статистико-экспериментальный подходы), теоретическая (в рамках какой научной школы автор решает конкретные проблемы), статистическая и информационная база исследования, описываются методы исследования (например, диалектический, системный, сравнительный, экстраполяции, конкретно-исторический).

2.2.2. Первая глава, как правило, отражает как теоретические наработки в данной области, так и анализ фактического состояния предмета исследования на момент исследования. В ней раскрывается социально-экономическая сущность явлений и процессов в их взаимосвязи и взаимозависимости, анализируется теоретическая модель/и, описывающая/ие их природу. Обязательным является обзор литературы по теме, который используется для анализа имеющихся в научной литературе подходов к исследованию и решению сформулированной во Введении проблемы и служит обоснованию в данной главе авторской позиции.

2.2.3. Вторую главу целесообразно ориентировать на взаимоувязанное и последовательное решение поставленных автором во введении задач на базе выработанной в первой главе авторской позиции (точки зрения). С этой целью обобщаются законодательные акты и другие нормативно-правовые документы, эмпирические и статистические данные, другой информационный материал, которые позволяют дополнительно обосновать авторский подход к исследованию и решению указанных задач. В данной главе на основе анализа отраженных в научных источниках методов и лучших практик должен быть предложен метод, алгоритм или подход к решению поставленных задач. В случае необходимости может быть предложена и обоснована формализованная математическая интерпретация исследуемых организационных, производственных и управленческих зависимостей и процессов.

2.2.4. В третьей главе описываются результаты проведенного в рамках ВКР исследования и (для работ научно-прикладного характера) предлагаются варианты их практического применения. В ней целесообразно использовать материалы и результаты научно-исследовательской работы, производственной и преддипломной практики.

Глава также может содержать проектную часть, которая включает обоснование конкретных социально-экономических решений и практических рекомендаций, например, по выбору способов, обеспечивающих оздоровление экономики предприятия, стабилизацию финансового положения, оптимальное использование имеющихся ресурсов с описанием соответствующих организационно-технических мероприятий, в том числе, обеспечивающих реальный экономический эффект. Автор должен показать возможность практического использования полученных результатов в целях модернизации экономической политики отдельной страны или группы стран. Также автор должен обосновать возможности использования полученных результатов в органах законодательной и исполнительной власти федерального и регионального уровней, в организациях финансово-банковского сектора, в финансовых и др. организациях, на уровне менеджмента фирмы (в зависимости от направленности работы и объекта исследования). Целесообразно проведение расчетов экономических результатов и экономической эффективности рекомендаций и предложений проектной части ВКР. По результатам исследований в каждой из глав формулируются краткие выводы.

2.2.5. В Заключение приводятся основные выводы и результаты в соответствии с целями и задачами, поставленными во Введении к ВКР. Коротко излагаются предложения по результатам проведенного исследования (по принципу: от общего к частному) и рекомендации органам законодательной и исполнительной власти, субъектам рынка, другим целевым адресатам.

2.2.6. Список использованной литературы включает все источники информации, изученные и проработанные обучающимся в процессе выполнения ВКР, на которые имеются ссылки в тексте ВКР. В списке должны быть отражены профильные работы преподавателей университета. Общее количество источников в списке использованной литературы должно быть не менее 50 (не считая сносок на интернет-материалы). Акцент должен быть сделан на научные статьи и монографии преимущественно последних лет издания (3-5 лет). Допустимо использование учебной литературы монографического характера, а также рекомендованной для магистерских образовательных программ, что должно быть дополнительно аргументировано автором ВКР.

2.2.7. В Приложения включаются финансовая отчетность компаний и другие материалы, носящие вспомогательный характер. В приложение могут включаться большеформатные таблицы, схемы, диаграммы.

2.2.8. Аннотация представляет собой короткий текст (200-300 слов), в котором отражены актуальность темы ВКР, ее цель и задачи, основные результаты и их новизна, рекомендации по их практическому применению. Текст аннотации представляется на русском языке. Если работа написана на иностранном языке, аннотация представляется на иностранном и на русском языках. После основного текста Аннотации приводятся ключевые слова (5-7 слов и словосочетаний).

### **3. Требования к порядку выполнения и оформления ВКР**

3.1. Выполнение ВКР включает следующие этапы:

3.1.1. Выбор обучающимся в соответствии с принятым в СПбГУ порядком темы работы и научного руководителя.

3.1.2. Разработка концепции исследования, согласование плана ВКР с научным руководителем.

3.1.3. Проведение исследования: изучение научной литературы, сбор статистической, финансово-экономической, бухгалтерской, социально-экономической информации; изучение и предварительное обследование объекта исследования; систематизация информации, предварительная обработка данных; подготовка разделов ВКР, их представление научному руководителю и последующее устранение замечаний.

3.1.4. Представление завершенной ВКР вместе с аннотацией (кратким содержанием работы) согласно принятому в СПбГУ порядку.

3.1.5. Представление текста работы на проверку оригинальности и самостоятельности исследования в установленном в СПбГУ порядке.

3.1.6. Подготовка иллюстративных материалов – слайдов (таблицы, рисунки, схемы), необходимых для презентации работы во время публичной защиты.

3.1.7. Публичная защита ВКР на открытом заседании государственной экзаменационной комиссии.

3.2. Требования к оформлению ВКР:

3.2.1. ВКР должна иметь примерный объем 60-90 страниц без учета приложений (объем может быть увеличен в зависимости от темы работы).

3.2.2. Образец оформления титульного листа представлен в Приложении № 1 к настоящей программе (утвержден приказом от 03.07.2018 № 6616/1 «Об утверждении форм программ государственной итоговой аттестации» (в ред. приказа от 04.09.2019 № 8715/1)).

3.2.3. Образец оформления оглавления представлен в Приложении № 2 к настоящей программе.

3.2.4. Оформление основного текста ВКР:

- страница должна иметь верхнее поле - 20 мм, нижнее - 20 мм, левое - 30 мм, правое - 10 мм;

- межстрочный интервал 1,5, интервал для ссылок -1, интервал для таблиц - 1;

- ориентация для текста - книжная, для больших таблиц, графиков и схем допустима альбомная ориентация;

- шрифт Times New Roman;

- размер шрифта - 12, размер шрифта для названий параграфов и для других заголовков - 14, размер шрифта для ссылок и таблиц – 10 (межстрочный интервал в таблицах и ссылках – одинарный);

- текст и все элементы работы должны иметь черный цвет, не использовать полужирный шрифт по тексту работы;

- абзацы начинаются с красной строки с отступом, равным 1 см;

- выравнивание текста - «по ширине»;

- между абзацами не должно быть интервала;

- введение, главы, заключение, список литературы, приложения начинаются с нового листа;

- нумерация страниц сквозная, включая титульный лист и приложения, т.е. все страницы работы, включая иллюстрации, приложения, нумеруются по порядку от титульного листа до последней страницы. Страницы нумеруются арабскими цифрами в правом верхнем углу;

- первой страницей считается титульный лист, на ней цифра «1» не ставится, на следующей странице проставляется цифра «2»;

- формулы вносятся в текст с использованием редактора формул MS Equation. Допускается применение других текстовых процессоров, кроме MS Word, если это обосновывается необходимостью представления и оформления материалов исследования. Прописные и строчные буквы, надстрочные и подстрочные индексы в формулах должны обозначаться четко. Размеры знаков для формул рекомендуются следующие: прописные буквы и цифры - 7-8 мм, строчные - 10 мм, показатели степени и индексы - не менее 2 мм.

3.2.5. Таблицы и рисунки должны иметь двузначную нумерацию, первая цифра соответствует номеру главы, вторая - порядковому номеру таблицы или рисунка в этой главе. Нумерация и название таблицы указывается над ней, а сноска на источник – под таблицей. Нумерация и название рисунка указывается под рисунком. Образцы

оформления таблицы и рисунка представлены в Приложении № 3 к настоящей программе.

3.2.6. Цитирование. Требованием при подготовке ВКР в соответствии с общепринятыми этическими и правовыми нормами является добросовестное цитирование. Выполнение данного требования отражается в отзыве научного руководителя ВКР на основании результатов проверки ВКР на объем заимствования, в т.ч. содержательного выявления неправомерных заимствований.

В ВКР следует показать умение пользоваться различными источниками, соблюдая при этом авторские права. Любое цитирование автора, оформленное прямой речью или косвенной, должно иметь соответствующую ссылку с обязательным указанием номеров страниц. Это же требование распространяется на использованную в работе статистику, таблицы, рисунки и другие источники. На законодательные и нормативные документы ссылки не требуются, они приводятся в тексте с указанием даты, номера и названия. Ссылки оформляются в соответствии с ГОСТ Р 7.0.5.2008 «Библиографическая ссылка» сносками внизу страницы (подстрочная ссылка), с использованием сквозной нумерации для всего текста (кнопка «Вставить сноску» в Word). В случае использования в работе моделей, расчетов, статистики, таблиц и рисунков, являющихся результатом собственных исследований автора, следует указать на это обстоятельство.

3.2.7. Для оформления списка литературы рекомендуется применять систематический принцип - сквозную нумерацию источников с их группировкой по нескольким разделам: нормативно-правовые документы, книги (приводится алфавитный список по фамилиям авторов работ или заглавиям, если автор не указан; книги на иностранном языке приводятся отдельно), статьи (по такому же принципу), статистические сборники и отчеты, Интернет-ресурсы.

Образец оформления списка использованной литературы представлен в Приложении № 4 к настоящей программе.

3.2.8. Каждое приложение должно иметь свой порядковый номер и название. На приложения обязательно должна быть сделана отсылка в тексте.

3.3. В ходе выполнения ВКР допускается использование инструментов / элементов / средств искусственного интеллекта / нейросетей при соблюдении следующих условий:

- в ВКР изложена целесообразность и аргументированное обоснование использования инструментов / элементов / средств искусственного интеллекта / нейросетей;

- инструменты / элементы / средства искусственного интеллекта / нейросетей выступают в качестве вспомогательного инструмента для получения промежуточных результатов исследования, в частности для автоматизированного поиска и подбора используемых источников информации, сбора, обобщения, систематизации и стандартной обработки больших массивов данных, для составления диаграмм, схем, графиков, таблиц, библиографических списков и указателей, создания и технической обработки графических изображений, иллюстраций, моделей;

- результаты, полученные с использованием инструментов / элементов / средств искусственного интеллекта / нейросетей, подвергнуты обучающимся проверке на достоверность, самостоятельной обработке, анализу, оценке и авторской переработке с целью включения их в ВКР с осуществлением личного творческого вклада в результаты исследования.

При оформлении ВКР факт использования инструментов / элементов / средств искусственного интеллекта / нейросетей фиксируется с указанием наименования конкретных инструментов / элементов / средств искусственного интеллекта / нейросетей, ссылки на них в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», описания методик и протоколов работы с ними, сформулированных в их адрес заданий

и полученных с их помощью результатов, а также частей ВКР, в которых они нашли отражение.

#### 4. Методика и критерии оценки ВКР

4.1. Вид ВКР: теоретическая или прикладная работа

4.2. Продолжительность защиты ВКР: выступление обучающегося с докладом – не более 10 минут, затем зачитываются основные положения отзыва научного руководителя и рецензента, затем слово для ответа обучающегося на полученные замечания. Общая продолжительность защиты ВКР – не более 30 минут.

4.3. Методика и критерии оценки ВКР:

4.3.1. Обучающийся по программе магистратуры должен в ходе защиты продемонстрировать подготовку в выбранной области, владение навыками аналитических исследований на микро-, мезо- и макроуровне, умение формулировать и решать задачи, выбирать необходимые методы исследования (модифицировать, разрабатывать новые), обрабатывать и анализировать полученные результаты, вести библиографическую работу с привлечением информационных технологий, представлять итоги работы на базе современных средств редактирования и печати, владеть навыками самостоятельной научно-исследовательской деятельности.

Для защиты обучающийся готовит выступление (доклад), иллюстративные материалы и презентацию.

Защита ВКР осуществляется под аудио-и/или видеозапись.

4.3.2. Критерии оценивания ВКР:

- актуальность проблематики темы исследования;
- четкость постановки целей и задач исследования;
- самостоятельность исследования;
- достоверность полученных результатов;
- научная новизна и практическая ценность;
- защита ВКР, полнота и обоснованность ответов на заданные вопросы;
- соответствие предъявляемым требованиям к оформлению ВКР.

Члены государственной экзаменационной комиссии выставляют оценку на основе представленных критериев в совокупности по 6 уровням (критерии для оценки ECTS):

A - не менее 75% критериев соблюдены полностью, остальные соблюдены частично

B - не менее 60% критериев соблюдены полностью, остальные соблюдены частично

C - не менее 40% критериев соблюдены полностью, остальные соблюдены частично

D - не менее 25% критериев соблюдены полностью, остальные соблюдены частично

E - частичное соблюдение всех критериев

F - не соблюден один и более критериев

Государственная экзаменационная комиссия выставляет единую оценку, согласованную всеми членами комиссии.

4.4. Соответствие оценки СПбГУ и оценки ECTS при применении абсолютной шкалы оценивания:

Оценка СПбГУ при проведении ГИА в форме государственного экзамена или защиты выпускной квалификационной работы	Оценка ECTS
отлично	A
хорошо	B
хорошо	C
удовлетворительно	D
удовлетворительно	E
неудовлетворительно	F

## **5. Процедура защиты ВКР**

5.1. ВКР подлежит размещению обучающимся в системе информационной поддержки образовательного процесса в порядке, предусмотренном соответствующим регламентом, в соответствии с Правилами обучения по основным образовательным программам бакалавриата, специалитета, магистратуры и среднего профессионального образования в Санкт-Петербургском государственном университете, утвержденными приказом от 29.01.2016 № 470/1 (с последующими изменениями и дополнениями).

5.2. Государственная итоговая аттестация для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья проводится с учетом особенностей их психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

5.3. Защита ВКР осуществляется в соответствии с Правилами обучения по основным образовательным программам бакалавриата, специалитета, магистратуры и среднего профессионального образования в Санкт-Петербургском государственном университете, утвержденными приказом от 29.01.2016 № 470/1 (с последующими изменениями и дополнениями).

5.4. В ситуации крайней необходимости в целях защиты жизни и здоровья обучающихся, научно-педагогических работников и сотрудников, обеспечивающих проведение государственной итоговой аттестации, по решению уполномоченного должностного лица государственная итоговая аттестация может быть проводится исключительно с применением дистанционных технологий.



Приложение № 1 к Программе  
государственной итоговой аттестации в форме  
защиты выпускной квалификационной  
работы, утвержденной приказом  
от 08.11.2024 № 15064/1

*Образец титульного листа*

Санкт-Петербургский государственный университет

**ФАМИЛИЯ Имя Отчество**

**Выпускная квалификационная работа**

*Название*

Уровень образования:

Направление Код «*Наименование*»

Основная образовательная программа Шифр «*Наименование*»

Профиль (при наличии) \_\_\_\_\_

Научный руководитель:  
должность, структурное  
подразделение, ученая  
степень, ученое звание, ФИО

Рецензент: должность,  
структурное подразделение/  
организация, ученая степень,  
ученое звание (при наличии),  
ФИО

Санкт-Петербург  
2025

Приложение № 2 к Программе  
государственной итоговой аттестации в форме  
защиты выпускной квалификационной  
работы, утвержденной приказом  
от 08.11.2024 № 15064/1

*Образец оформления оглавления выпускной квалификационной работы*

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
ГЛАВА 1. ГЛОБАЛИЗАЦИЯ КАК СОВРЕМЕННАЯ ФОРМА РАЗВИТИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ ФИНАНСОВЫХ РЫНКОВ	7
1.1. Теория глобализации мировой экономики и международные рынки денег, капитала и валюты	7
1.2. Признаки и институты глобальных финансов	12
1.3. Некоторые методологические проблемы соотношения глобальных и национальных финансов	20
Выводы	27
ГЛАВА 2. ЗАКОНОМЕРНОСТИ И ОСОБЕННОСТИ СТАНОВЛЕНИЯ РОССИЙСКОГО СЕГМЕНТА ГЛОБАЛЬНЫХ ФИНАНСОВ	28
2.1. Либерализация валютных операций как правовая основа становления российского сектора глобальных финансов	28
2.2. Этапы и формы вхождения финансовой системы России в международную финансовую систему	34
2.3. Российские банки как составная часть мировой банковской системы	40
Выводы	45
ГЛАВА 3. ПРИЧИНЫ И ПОСЛЕДСТВИЯ ПЕРВЫХ КРИЗИСОВ ГЛОБАЛЬНЫХ ФИНАНСОВ (НА ПРИМЕРЕ....)	46
3.1. Кризис в ЮВА: причины, сущность, влияние на мировую экономику	46
3.2. Банковский кризис в России: причины, сущность, сценарии развития денежно-кредитной сферы	52
3.3. Правовые и рыночные аспекты внешних заимствований России, субъектов РФ, банков и промышленных компаний	60
Выводы	67
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	69
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ	74
ПРИЛОЖЕНИЯ	78

Приложение № 3 к Программе государственной итоговой аттестации в форме защиты выпускной квалификационной работы, утвержденной приказом  
от 08.11.2024 № 15064/1

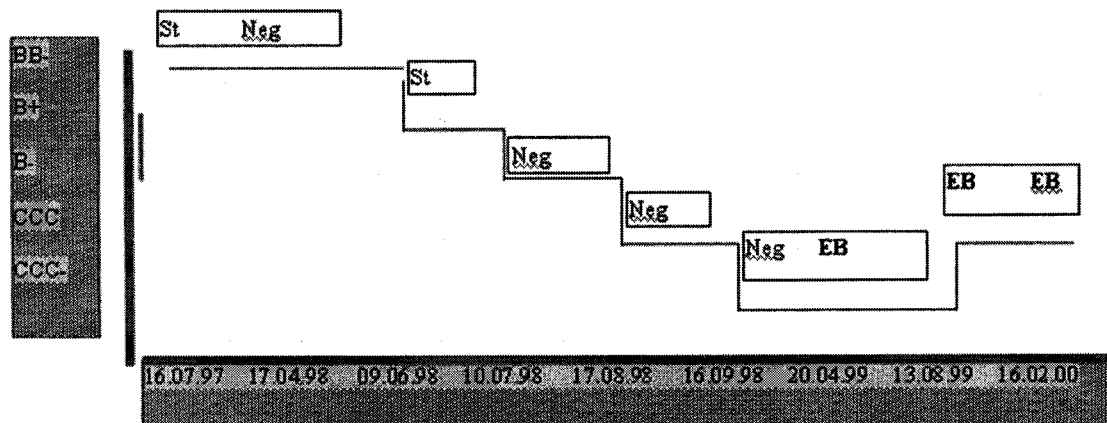
Примеры библиографического описания таблиц и рисунков

Таблица 2.4.

**Сравнительный анализ ведущих банков России, Австрии и Турции  
(по итогам 2010 г.)\***

	ВВП, млрд. долл.		Капитал 1 уровня, млрд. долл. США		Количество банков в TOP-500 Европы
		Совокупный размер	В среднем на 1 банк	Совокупный размер	
Россия	205,3	7,8	0,5	64,4	17
Австрия	217,9	12,5	0,6	318	22
Турция	203,8	4,6	0,4	64	12

\*Составлено по: Top 500 by country //The Banker. 2011. Sept. pp. 64, 71–72, 74.



**Рис. 2.1. Рейтинговая история России. Долгосрочные обязательства и прогноз**

Примечание: (BB-) – в настоящее время вне опасности, но сохраняется подверженность крупному долгосрочному риску.

(B) – значительная подверженность неблагоприятным переменам в коммерческих, финансовых и экономических условиях.

(CCC) – находится в опасности.

(EB) – Eurobonds. Обязательства по еврооблигациям.

(Stable/Negativ) – прогноз на 6–9 месяцев.

Приложение № 4 к Программе  
государственной итоговой аттестации в форме  
защиты выпускной квалификационной  
работы, утвержденной приказом  
от 08.11.2024 № 15064/1

**Пример оформления списка использованных источников  
по систематическому принципу**

**Нормативно-правовые акты**

1. «О долгосрочной государственной экономической политике»: Указ Президента РФ от 7 мая 2012 г. № 596.
2. «О Центральном банке РФ (Банке России)»: Федеральный закон РФ от 10 июля 2002 г. № 86-ФЗ.
3. Стратегия инновационного развития РФ на период до 2020 г. Утв. Распоряжением Правительства РФ от 8 декабря 2011 г. № 2227-р.

**Книги**

4. Шараев Ю.В. Теория экономического роста: учебное пособие для студентов высших учебных заведений. М.: Изд. дом ГУ ВШЭ, 2006. 254 с.
5. Ковалев В. В., Ковалев Вит. В. Финансовый менеджмент: конспект лекций с занятиями и тестами. Учебное пособие. 3-е изд., перераб. и доп. М.: Проспект, 2023. 560 с.
6. Соколов Я. В. Основы теории бухгалтерского учета: монография. М.: Финансы и статистика, 2005. 495 с.

**Статьи в журналах**

7. Рязанов В.Т. Наднациональные и национальные регуляторы в условиях глобальной экономической нестабильности // Вестник СПбГУ. Серия 5. Экономика. 2012. № 2. С.13-33.

**Статистические сборники и отчеты**

8. Российский статистический ежегодник 2022: статистический сборник / Росстат. М., 2022. 691 с.

**Интернет-ресурсы и электронные базы данных**

11. URL: <http://www.cbr.ru/> (Дата обращения: 14.03.2024) – сайт Банка России
12. URL: <http://www.rbc.ru/> (Дата обращения: 02.03.2024) – сайт РБК