



ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(СПбГУ)

## П Р И К А З

13.11.2024

№ 15360/1

О методическом обеспечении государственной итоговой аттестации в 2025 году (ВМ.5783.\*)

В соответствии с Правилами обучения по основным образовательным программам бакалавриата, специалитета, магистратуры и среднего профессионального образования в Санкт-Петербургском государственном университете, утвержденными приказом от 29.01.2016 № 470/1 (с последующими изменениями и дополнениями), приказом от 03.07.2018 № 6616/1 «Об утверждении форм программ государственной итоговой аттестации» (с последующими изменениями и дополнениями) и в целях методического обеспечения государственной итоговой аттестации по основным образовательным программам в 2025 году

### ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить программу государственной итоговой аттестации в форме выпускной квалификационной работы по основной образовательной программе магистратуры ВМ.5783.\* «Бизнес-аналитика и большие данные (Master in Business Analytics and Big Data – MiBA)» по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (Приложение).

2. И. о. начальника Управления маркетинга и медиакоммуникаций Огородниковой П. В. обеспечить размещение настоящего приказа на сайте СПбГУ в разделе «Методическое обеспечение государственной итоговой аттестации в 2025 году» не позднее одного рабочего дня с даты издания настоящего приказа.

3. За разъяснением содержания настоящего приказа обращаться посредством сервиса «Виртуальная приемная» на сайте СПбГУ к заместителю первого проректора по стратегическому развитию и партнерству - начальнику Управления образовательных программ.

4. Предложения по изменению и/или дополнению настоящего приказа направлять на адрес электронной почты [org@spbu.ru](mailto:org@spbu.ru).

5. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Основание: протокол заседания Учебно-методической комиссии по УГСН 38.00.00 Экономика и управление от 15.10.2024 № 05/2.1/38-03-12, приказ от 28.09.2017 № 9473/1 «Об утверждении системы оценивания».

Заместитель первого проректора  
по стратегическому развитию и партнерству –  
начальник Управления образовательных  
программ

М. А. Соловьева

Приложение

УТВЕРЖДЕНА

приказом от 13.11.2024 № 15360/1

**Программа государственной итоговой аттестации  
в форме защиты выпускной квалификационной работы  
по основной образовательной программе ВМ.5783.2023 «Бизнес-аналитика и  
большие данные (Master in Business Analytics and Big Data – MiBA)»  
по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент»  
уровень образования «Магистратура»**

**1. Общие положения**

1.1. ВКР представляет собой выполненную студентом (несколькими студентами совместно) работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.

1.2. ВКР является самостоятельным исследованием обучающегося, выполненным под руководством назначенного научного руководителя, в соответствии с установленными требованиями.

1.3. Целью защиты ВКР является определение уровня подготовленности выпускников и проверка сформированности компетенций, предусмотренных учебным планом основной образовательной программы в соответствии с требованиями действующего образовательного стандарта.

1.4. Объем государственной итоговой аттестации, учебный период и сроки государственной итоговой аттестации указаны в актуальном учебном плане и календарном учебном графике.

1.5. Язык подготовки и защиты ВКР: язык реализации образовательной программы.

**2. Требования к структуре и содержанию ВКР**

**2.1. Требования к структуре ВКР**

2.1.1. ВКР должна содержать следующие структурные элементы:

- титульный лист;
- заявление о самостоятельном характере работы;
- аннотация;
- оглавление;
- введение;
- основная часть;
- заключение;
- список использованной литературы;
- приложения.

2.1.2. Аннотация содержит краткую информацию об авторах и научном руководителе ВКР; тему ВКР; краткое описание цели, задач и основных результатов исследования; ключевые слова. Аннотация оформляется на двух языках (русском и английском) в соответствии с образцом.

2.1.3. Оглавление содержит пронумерованные названия глав и параграфов ВКР, точно соответствующие использованным в тексте работы названиям, с указанием номеров страниц.

2.1.4. Введение включает обоснование выбора темы и ее актуальность, цель и задачи, методологию исследования, объект и предмет исследования, а также основные гипотезы. Введение также должно содержать характеристику теоретической и практической значимости полученных результатов и характеризовать структуру работы. Во введении

также должно быть представлено распределение обязанностей в составе рабочей группы с указанием конкретных видов работ, выполненных каждым обучающимся и степени вовлеченности обучающегося в процесс выполнения проекта, а также ролей (функционала), которые исполняли студенты в процессе написания, в форме, позволяющей точно отследить и оценить вклад (и существенность вклада) каждого обучающегося на всех частях и этапах ВКР.

2.1.5. Основная часть ВКР должна состоять из глав, которые могут делиться на подглавы (параграфы), а подглавы, в случае необходимости, – на пункты. Глава должна включать не менее двух подглав (параграфов). Каждая глава, подглава (параграф) и пункт должны иметь название, отражающее их содержание. Ни одна из глав не должна повторять название всей работы в целом.

Главы основной части работы включают анализ научной литературы и международных практик по теме исследования с обсуждением полученных результатов и вклада автора в изучение проблемы; обоснование выбора методологии и инструментария исследования; описание данных, используемых в исследовании; описание методологии проведения аналитических и информационно-аналитических работ; изложение и анализ полученных результатов, их обсуждение и обобщение. Содержание глав должно точно соответствовать теме работы и полностью ее раскрывать.

2.1.6. Заключение отражает результаты проведенного исследования в соответствии с поставленными задачами и практическую ценность полученных результатов.

2.1.7. Список использованной литературы, оформленный в соответствии с требованиями, включает все источники информации, изученные, проработанные и использованные в процессе подготовки и написания текста ВКР.

2.1.8. В приложения включаются материалы, имеющие справочное значение и не являющиеся необходимыми для более полного освещения темы в основном тексте работы. В приложения могут включаться копии документов, выдержки из отчетных материалов, статистические данные, отдельные положения из инструкций и правил и т.д. В приложения в обязательном порядке включаются инструменты сбора данных (анкеты, гайды, формы наблюдений и т.п.), а также программные коды анализа данных.

В приложении в обязательном порядке указывается ссылка на используемое в работе решение или систему, в которой возможно проследить последовательную работу над ВКР в разрезе отдельного участника. В качестве такого решения возможно использование системы контроля версий (github или альтернативы), в которой обязательно должен быть виден вклад каждого участника как в написанный программный код, так и в текст диплома.

## 2.2. Требования к содержанию ВКР

2.2.1. Содержание ВКР характеризуют:

- оригинальность и актуальность приводимых сведений;
- обоснованность формулировки цели и задач;
- логичность и структурированность изложенного материала;
- уровень анализа и решения поставленных задач;
- качество подбора и описания используемой информации;
- качество и адекватность выбранных методов исследования поставленным в работе задачам;
- исследовательский характер ВКР и практическая направленность исследования.

2.2.2. Основные требования, предъявляемые к ВКР:

- Соответствие тематики исследования программе обучения обучающихся;
- Применение полученных в период обучения теоретических знаний и профессиональных навыков.
- Связь результатов и выводов исследования с практическими задачами менеджмента в рамках исследования.
- Законченность исследования и самостоятельность его выполнения, включающая:

- Самостоятельный характер изложения и обобщения материала;
- постановку и обоснование исследовательской проблемы и ее практической актуальности;
- формулировку и обоснование собственного подхода к решению актуальных проблем теории и практики менеджмента;
- самостоятельный анализ данных;
- самостоятельный выбор и обоснование концептуальной и/или количественной модели, инструментов количественного/качественного анализа, используемых в работе;
- самостоятельность выводов по результатам проведенного исследования.

### **3. Требования к порядку выполнения и оформления ВКР**

ВКР оформляется в соответствии с требованиями, приведенными в настоящем разделе. Несоблюдение оформления ВКР перечисленным ниже требованиям может повлечь за собой снижение оценки, выставляемой по результатам прохождения государственной итоговой аттестации.

3.1. Требованиям при подготовке ВКР в соответствии с общепринятыми этическими и правовыми нормами является добросовестное цитирование. Выполнение данного требования отражается в отзыве научного руководителя ВКР на основании результатов проверки ВКР на объем заимствования, в т.ч. содержательного выявления неправомерных заимствований.

3.2. В ходе выполнения ВКР допускается использование инструментов / элементов / средств искусственного интеллекта / нейросетей при соблюдении следующих условий:

3.2.1. в ВКР изложена целесообразность и аргументированное обоснование использования инструментов / элементов / средств искусственного интеллекта / нейросетей;

3.2.2. инструменты / элементы / средства искусственного интеллекта / нейросетей выступают в качестве вспомогательного инструмента для получения промежуточных результатов исследования, в частности для автоматизированного поиска и подбора используемых источников информации, сбора, обобщения, систематизации и стандартной обработки больших массивов данных, для составления диаграмм, схем, графиков, таблиц, библиографических списков и указателей, создания и технической обработки графических изображений, иллюстраций, моделей;

3.2.3. результаты, полученные с использованием инструментов / элементов / средств искусственного интеллекта / нейросетей, подвергнуты обучающимся проверке на достоверность, самостоятельной обработке, анализу, оценке и авторской переработке с целью включения их в ВКР с осуществлением личного творческого вклада в результаты исследования.

При оформлении ВКР факт использования инструментов / элементов / средств искусственного интеллекта / нейросетей фиксируется с указанием наименования конкретных инструментов / элементов / средств искусственного интеллекта / нейросетей, ссылки на них в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», описания методик и протоколов работы с ними, сформулированных в их адрес заданий и полученных с их помощью результатов, а также частей ВКР, в которых они нашли отражение.

3.3. Этапы работы над проектом включает следующие основные этапы:

3.3.1. Распределение обучающихся по малым группам для целей выполнения работы. Численность каждой группы должна составлять два человека, в исключительных случаях по согласованию с руководством программы – три человека. Группы формируются самими обучающимися, однако научный руководитель программы оставляет за собой право перераспределения обучающихся между группами с целью обеспечения более продуктивной работы всех членов группы. Каждая группа из числа обучающихся выдвигает координатора проекта. Координатор обеспечивает согласованное выполнение

проекта, в частности поддержание рабочих контактов между участниками группы, группой и организацией, группой и научными руководителем.

3.3.2. Определение объекта для написания работы и ее проблематики осуществляется либо самостоятельно, либо при поддержке научного руководителя программы.

3.3.3. Определение темы выпускной квалификационной работы для группы. Выбор осуществляется в «Личном кабинете обучающегося» по адресу [my.spbu.ru](http://my.spbu.ru) из списка тем, предложенных организацией-работодателем или научно-педагогическим сотрудником СПбГУ и включенных в реестр тем ВКР с указанным потенциальным научным руководителем. Альтернативным вариантом является предложение студентом в «Личном кабинете обучающегося» по адресу [my.spbu.ru](http://my.spbu.ru) собственной темы с указанием потенциального научного руководителя, а также оставлении отметки о согласовании темы с научным руководителем. Студенты имеют возможность выбрать/предложить 3 темы ВКР с указанием приоритета. При выборе темы также требуется указание темы ВКР на английском языке. Сформированный список студентов и выбранных им тем и научных руководителей проходит экспертизу на Учебно-методической комиссии, на которой решается обоснованность выбора студентами тем, распределение научных руководителей, целесообразность и практичность предложенных тем, согласование тем с организациями-работодателями, не согласованных ранее, а также распределение работ и научных руководителей среди тех студентов, которые не выбрали тему. Студенты оповещаются о распределении тем и научных руководителей.

3.3.4. Составление плана проекта, распределение обязанностей в группе, согласование графика реализации проекта. Как план, так и график проекта могут в дальнейшем корректироваться, по мере поступления и обработки фактологического материала и уточнения целей работы.

3.3.5. Подбор специальной литературы и информации из электронных баз данных, изучение подобранной литературы. Результатом этого этапа является отчет, объемом не менее 20 страниц, который размещается и оценивается научным руководителем программы.

3.3.6. Самостоятельный сбор необходимых для решения поставленной проблемы данных и информации.

3.3.7. Анализ и обработка собранной информации. На данном этапе выполнения проекта обучающимися выполняется обоснование методов анализа первичных данных, проводится оценка достоверности и репрезентативности используемых данных. Далее следует анализ информации. На основании проведенного анализа делаются выводы и приводится их обоснование.

3.3.8. Написание текста выпускного проекта. Перед тем, как перейти к написанию текста, следует досконально продумать логику изложения, систему аргументов для доказательства главной мысли, содержание основных форм итоговых документов и тезисов, выносимых на защиту.

3.3.9. Окончательная доработка проекта и подготовка полного текстового варианта работы с указанием вклада каждого из студентов в каждую часть работы.

3.3.10. Получение отзыва организации, для которой выполнялась работа. С выполненной работой должны быть ознакомлены координаторы проекта из компании, в которой выполнялся проект. В подготовленном ими отзыве должна содержаться оценка работы студентов и их указанного в работе вклада в написание работы, оценка значимости проведенного исследования, возможности практического использования рекомендаций и

выводов, либо информация о внедрении результатов исследования. Отзыв организации необходим для выставления объективной оценки работе студентов. Отзыв организации предоставляется в офис программы не менее чем за три рабочих дня до защиты.

### 3.3.11. Подготовка презентации.

3.4. Титульный лист ВКР оформляется в соответствии с формой титульного листа, утвержденной приказом проректора по учебно-методической работе от 03.07.2018 №6616/1 «Об утверждении формы программы государственной итоговой аттестации».

3.5. Рекомендуемый объем ВКР — не более 150 тысяч знаков без пробелов (без учета приложений). Объем работы определяется, прежде всего, необходимостью полного раскрытия темы исследования, реализации поставленных задач.

3.6. Текст ВКР набирают на компьютере в текстовом редакторе в формате doc или docx.

3.7. Размеры полей: верхнее и нижнее – 2 см; левое – 3 см; правое – 1,5 см.

3.8. Шрифт – Times New Roman.

3.9. Кегль (размер шрифта): основного текста – 12; сносок – 10; в таблицах и рисунках – 11 или 12 (по наполняемости); в формулах – 12.

3.10. Межстрочный интервал – полуторный.

3.11. Выравнивание текста – по ширине.

3.12. Нумерация страниц – в правом нижнем углу. Первая страница (титульный лист) не нумеруется, но учитывается в общем количестве страниц работы.

3.13. Заголовки глав должны быть набраны без переносов, прописными буквами полужирного начертания. Другие заголовки набирают строчными буквами полужирного начертания. Переносы в заголовках не допускаются. Большие заголовки (более 40 знаков, включая пробелы) необходимо разделить на строки по смыслу. Нельзя размещать заголовков в конце страницы, если на ней не уместаются, по крайней мере, две строки идущего за заголовком текста.

3.14. Знаки препинания ставятся непосредственно после последней буквы слова. После них делается пробел. Слова, заключенные в скобки, не отделяются от скобок пробелом.

3.15. Знак «тире» всегда отделяется с двух сторон пробелами. После знака «№» делается пробел. В сочетании знаков пробелы между ними не делаются, за исключением тире. Знак «%» пишется после цифры без пробела.

3.16. Каждый абзац печатается с красной строки. Абзацный отступ в тексте – 1,25 см.

3.17. При оформлении в работе таблиц, схем, рисунков, диаграмм и т.д. следует учитывать следующее:

- каждая таблица и каждый рисунок (все иллюстрации в работе называются рисунками) должны иметь заголовок (заголовки таблиц и рисунков указываются под ними. Здесь же указывается информационный источник);

- каждая таблица и каждый рисунок должны иметь номер; не нумеруются только единственная в тексте таблица или рисунок;

- нумерация таблиц и рисунков может быть как сквозной (Таблица 1, Таблица 2 и т.д.), так и по главам (Рис.1.1, Рис.5.2 и т.д.);

- при нумерации таблиц и рисунков знак «№» не ставится. Точка после цифры, обозначающей номер таблицы (рисунка), также не ставится;

- в таблице нельзя оставлять пустые графы; следует заполнять их либо знаком тире «–», либо писать «нет» или «нет данных».

Ссылки на таблицы и рисунки оформляются непосредственно перед самой таблицей или рисунком.

3.18. Сноски (подстрочные примечания и пояснения к тексту) помещают внизу страницы после отчеркивающей линии.

3.19. Текст сноски, как правило, набирают более мелким шрифтом той же гарнитуры (на 1-2 пункта).

3.20. Последняя строка последней на странице сноски должна располагаться на уровне нижнего поля данной страницы.

3.21. Для связи текста со сноской служит знак сноски, который оформляют как верхний индекс и обозначают, как правило, арабской цифрой.

3.22. Рекомендуется постраничная нумерация сносок. Если сноска относится к предложению (группе предложений), то знак сноски проставляют в конце предложения (группы предложений); если к отдельному слову, то непосредственно после слова.

3.23. Все прямые заимствования из печатных и электронных источников, а также из защищенных ранее ВКР, кандидатских и докторских диссертаций должны быть оформлены соответствующими ссылками на список использованной литературы.

3.24. Приложения оформляются как продолжение ВКР. Приложения должны начинаться с новой страницы в порядке появления ссылок на них в тексте и иметь заголовок с указанием вверху страницы слова «Приложение» с указанием его номера (справа и без кавычек) и его названия (строкой ниже и по центру).

#### 4. Методика и критерии оценки ВКР

4.1. Вид ВКР: работа в формате решения прикладного или эмпирического проекта. ВКР может быть выполнена в форме стартапа.

4.2. Продолжительность защиты ВКР: не более 30 минут, включая время, отведенное на дискуссию. Продолжительность презентации – не более 15 минут.

4.3. Методика и критерии оценки ВКР

Выставление оценки осуществляется как по системе СПбГУ, так и по системе ECTS. Критериями оценки ВКР выступают:

- обоснованность и актуальность темы исследования, сформулированных цели и задач работы;
- соответствие содержания работы ее теме, полнота раскрытия темы;
- качество обсуждения в работе полученных результатов, обоснованность и четкость сформулированных выводов;
- четкость структуры работы и логичность изложения материала;
- качество сбора и описания данных исследования;
- соответствие используемых методов анализа сформулированным цели и задачам работы;
- практическая значимость полученных результатов исследования и выводов, возможность их применения при принятии решений;
- соответствие формы представления ВКР всем требованиям, предъявляемым к оформлению работ;
- орфографическая и пунктуационная грамотность;
- качество устного доклада (презентации) на защите работы;
- глубина и точность ответов на вопросы и замечания во время защиты работы; способность аргументированной защиты своей позиции (результатов исследования).

4.4. Соответствие оценки СПбГУ и оценки ECTS при применении абсолютной шкалы оценивания:

Оценка СПбГУ при проведении ГИА в форме государственного экзамена или защиты выпускной квалификационной работы	Оценка ECTS
отлично	A
отлично	B
хорошо	B
хорошо	C

хорошо	D
удовлетворительно	D
удовлетворительно	E
неудовлетворительно	F

## **5. Процедура защиты ВКР**

5.1. ВКР подлежит размещению обучающимся в системе информационной поддержки образовательного процесса в порядке, предусмотренном соответствующим регламентом, в соответствии с Правилами обучения по основным образовательным программам бакалавриата, специалитета, магистратуры и среднего профессионального образования в Санкт-Петербургском государственном университете, утвержденными приказом от 29.01.2016 № 470/1 (с последующими изменениями и дополнениями).

5.2. Государственная итоговая аттестация для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья проводится с учетом особенностей их психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

5.3. Защита ВКР осуществляется в соответствии с Правилами обучения по основным образовательным программам бакалавриата, специалитета, магистратуры и среднего профессионального образования в Санкт-Петербургском государственном университете, утвержденными приказом от 29.01.2016 № 470/1 (с последующими изменениями и дополнениями).

5.4. В ситуации крайней необходимости в целях защиты жизни и здоровья обучающихся, научно-педагогических работников и сотрудников, обеспечивающих проведение государственной итоговой аттестации, по решению уполномоченного должностного лица государственная итоговая аттестация может проводиться исключительно с применением дистанционных технологий.